

IAE FRANCE
Écoles Universitaires
de Management

**RAPPORT
ANNUEL**

2023

ÉDITO

Eric LAMARQUE

Président IAE FRANCE



“

Depuis sa création il y a 67 ans, le réseau IAE FRANCE conduit avec passion et enthousiasme ses missions de valorisation des activités de formation et de recherche en direction des IAE. Il a pour objectif de promouvoir, défendre et améliorer la qualité des formations en gestion et management dans les universités et de développer les coopérations nationales inter-IAE et internationales.

L'année 2023 a été marquée par l'intégration de la 38ème École Universitaire de Management, l'Institut de Management de l'Université Bretagne Sud de l'université Bretagne Sud, futur IAE Bretagne Sud, renforçant ainsi son ancrage territorial au service de l'intérêt général.

C'est dans le cadre d'une programmation annuelle d'évènements que le réseau développe des projets et actions au service de toute sa communauté d'enseignants-chercheurs, d'enseignants, de spécialistes responsables de l'administration, de la qualité, de la formation continue, des relations internationales ou entreprises notamment ainsi que des étudiants représentés par la Fédération IAE FRANCE Partner. Ainsi, IAE FRANCE anime des ateliers, conférences et séminaires rassemblant notre communauté. C'est plus de 100 évènements rassemblant plus de 2000 personnes qui ont été organisés en 2023 grâce à l'énergie et à l'engagement de toute la communauté et de l'équipe IAE FRANCE.

En sa qualité de conférence de doyens, IAE FRANCE a également contribué durant toute l'année à plusieurs chantiers stratégiques menés par le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche, sous la direction de la directrice générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle. Ainsi, le réseau a été associé aux travaux menés dans le cadre de la réforme de la VAE, de la création de la charte de l'apprentissage et des dispositifs liés aux compétences tels les fiches RNCP.

Le rapport d'activité 2023 démontre l'engagement permanent de toute la communauté des IAE et de l'équipe IAE FRANCE que je remercie ici très sincèrement.

Bonne lecture !

Paris, le 4 Janvier 2024

”

SOM MAIRE

p. 06 TEMPS FORTS 2023

p. 08 RÉSEAU

- p.9 Les 38 membres
- p.10 Chiffres clés
- p.12 Présentation et organisation
- p.14 Les objectifs stratégiques 2022-2024

p. 16 OBJECTIF 1 *Accompagner la structuration du réseau et consolider le statut des IAE au sein des sites universitaires et avec leurs tutelles*

- p.17 **Par le renforcement institutionnel**
- p.17 Renforcement des liens avec la DGESIP
- p.17 Réforme de la VAE
- p.17 Charte de l'apprentissage
- p.18 Développement des synergies avec des réseaux reconnus
- p.19 Représentation d'IAE FRANCE au sein d'instances
- p.19 Coordonner les actions avec des grands réseaux professionnels
- p.19 **Par la structuration du réseau**
- p.19 Intégration de l'IAE Bretagne Sud
- p.20 Développement des conférences
- p.21 Les missions : qualité, compétences et licence

p. 22 OBJECTIF 2 *Développer et enrichir les actions engagées au sein d'IAE FRANCE en matière de services aux IAE*

- p.23 **Par l'amélioration continue**
- p.23 Les auditeurs internes
- p.23 Accompagnement des IAE dans leur démarche d'accréditation
- p.24 Evolution du Référentiel Qualicert avec le renforcement du volet RSE
- p.24 Indicateurs & Tableau de Bord
- p.24 Conseil Juridique
- p.25 Lancement de l'Enquête
- p.25 Insertion Professionnelle IAE FRANCE
- p.26 **Par les ressources**
- p.26 Career Center Jobteaser
- p.27 Groupes de travail
- p.27 VADEMECUM IAE
- p.28 **Par le déploiement d'une stratégie Développement Durable & RSE**
- p.28 Publication du référentiel
- p.28 Développement Durable & RSO
- p.29 Des partenariats structurants
- p.31 Salon TalentforThePlanet
- p.32 **Par les échanges**
- p.32 Ateliers métiers
- p.34 Rencontres thématiques
- p.38 Les mois thématiques
- p.42 Séminaire Doctoral IAE FRANCE
- p.43 Présentation de prestataires de services

p. 44 OBJECTIF 3 *Renforcer le rayonnement et la visibilité du réseau*

- p.45 **Par les formations proposées**
- p.46 **Par les projets**
- p.46 Projet IH2EF
- p.46 Observatoire des Compétences
- p.47 Label IAE FRANCE Partner
- p.47 Conférence de présentation des IAE avec MeetYourSchool
- p.48 Concours d'éloquence inter-IAE
- p.49 Les enquêtes
- p.50 Participation aux 60 ans de l'IAE Réunion
- p.51 **Par l'international**
- p.51 Les salons internationaux
- p.51 Partenariat Campus France
- p.52 Partenaires Internationaux IAE FRANCE
- p.52 **Par la communication**
- p.52 IAE FRANCE sur le web
- p.53 IAE FRANCE sur les réseaux sociaux
- p.54 Formation Réseaux Sociaux
- p.54 Campagne de Communication
- p.56 Les Goodies
- p.57 IAE FRANCE dans la presse
- p.57 Bilan The Conversation
- p.58 Valorisation du réseau

p. 60 LES PROJETS *Pour débiter 2024*

- p.61 Le Mois de l'International
- p.61 Webinaire MeetYourSchool
- p.61 2ème édition de la Semaine de l'Insertion Professionnelle
- p.61 3ème édition du concours d'éloquence inter-IAE

p. 62 ANNEXE

- p.63 | Calendrier 2023

TEMPS FORTS

12
janvier



Nuit de l'International IAE FRANCE, 280 participants et 21 IAE représentés.

9
février



Signature de la convention avec **I'ARES**.

31
mars



Webinaire CHATGPT, en partenariat avec AUNEGe et la FNEGE.

03
juillet



L'IAE Bretagne Sud intègre le réseau IAE FRANCE

27 au 29
sept.



Salon International EAIE à Rotterdam - 14 IAE avec 23 participants

02
octobre



Lancement du Challenge Ma Petite Planète 15 IAE participants

2023

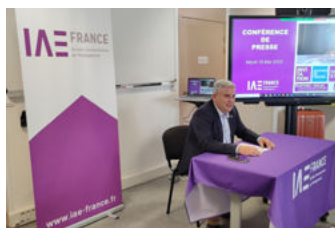
06
avril



Rencontre Thématique : Innovation Pédagogique

« Le processus d'évaluation des étudiants à l'ère de ChatGPT et de l'intelligence artificielle... et maintenant ? »

16
mai



Conférence de presse IAE FRANCE à l'IAE Paris-Sorbonne

14 & 15
juin



Séminaire Doctoral IAE FRANCE à l'IAE La Rochelle

13 & 14
novembre



Assemblée Générale IAE FRANCE à l'IAE Réunion

24
novembre



Rencontre Thématique Alumni : « Quelle stratégie d'adhésion et de fidélisation pour les alumni ? »

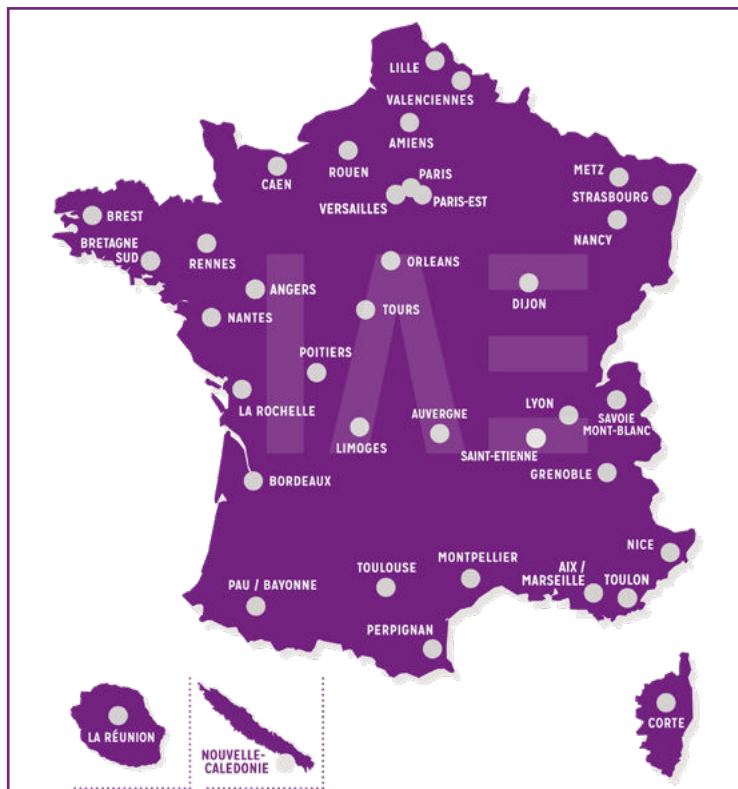
24 & 25
novembre



Deuxième édition de la Rencontre Annuelle IAE FRANCE Partner à l'IAE Paris- Sorbonne depuis la création de la Fédération

RÉSEAU

Les 38 membres



En 2023, IAE FRANCE a souhaité la bienvenue à 8 nouveaux directeurs :

- **Richard CALVI**, directeur de l'IAE Savoie Mont-Blanc
- **Babak MEHMANPAZIR**, directeur de l'EM Strasbourg
- **Hélène RAINELLI-WEISS**, directrice de l'IGR-IAE Rennes
- **Marie-Christine CHALUS-SAUVANNET**, directrice de l'iaelyon
- **Christophe TORSET**, directeur de l'IAE Paris-Est
- **Pierre LABARDIN**, directeur de l'IAE La Rochelle
- **Gaëlle BOULBRY**, directrice du futur IAE Bretagne Sud
- **Patrick LE MESTRE**, Administrateur provisoire de l'IAE Nantes

IAE Aix-Marseille

IAE Amiens

IAE Angers

IAE Bordeaux

IAE de Brest

IAE Bretagne Sud

IAE Caen

IAE Clermont-Auvergne

IAE Corse

IAE Dijon

Grenoble IAE - INP

IAE La Rochelle

IAE Lille

IAE Limoges

iaelyon

IAE Metz

IAE Montpellier

IAE Nancy

IAE Nantes

IAE Nice

IAE Nouvelle-Calédonie

IAE Orléans

IAE Paris-Est

IAE Paris-Sorbonne

IAE Pau-Bayonne

IAE Perpignan

IAE Poitiers

IGR-IAE Rennes

IAE Réunion

IAE Rouen Normandie

IAE Saint-Etienne

IAE Savoie Mont-Blanc

EM Strasbourg

IAE Toulon

TSM - Toulouse School of Management

IAE Tours Val de Loire

IAE Valenciennes

ISM-IAE Versailles

Données générales IAE FRANCE 2023



38

Écoles



Plus de

500 000

Diplômés



1 200

Diplômes d'État
(Licence, Master,
Doctorat)



100%

Des IAE certifiés
Qualité (certifica-
tions nationales ou
internationales)



91%

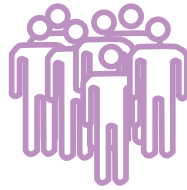
Insertion
Professionnelle
(à 6 mois)



1 400
Collaborateurs
administratifs et
techniques



1 600
Enseignants
dont
1 200
Enseignants
Chercheurs



53 000
Étudiants



20 000
Entreprises
représentées



1 400
Partenaires
Internationaux

Présentation & organisation

Constituée en association sous le régime de la loi de 1901, l'Association Nationale des IAE, dénommée IAE FRANCE, constitue le premier réseau d'enseignement supérieur public en management en France.

Créée en 1957, l'Association Nationale des IAE, rebaptisée « Réseau IAE » puis « IAE FRANCE » en 2014, sert d'espace de discussions, de débats, d'informations et de communication pour les directeurs des écoles et leurs équipes.

Son rôle est de promouvoir l'enseignement et la recherche en gestion au sein des IAE en France, en Europe et dans le monde. IAE FRANCE déploie des politiques communes en matière de communication ou de prospective, mène des actions publiques concertées et met en place des services et outils communs. D'une manière générale, l'association initie, étudie et favorise toute mesure propre à développer et à coordonner l'action des IAE au niveau local, national et international.

La diversité des IAE au sein du réseau IAE FRANCE est réelle. De par leurs tailles, leurs territoires ou leurs stratégies régionales, nationales ou internationales, chaque IAE développe ses propres spécificités. Néanmoins ces écoles partagent un ADN, des valeurs et des projets communs. Ils ont à cœur d'échanger et de partager ensemble en capitalisant sur l'expertise, l'expérience et le dynamisme de chacune.

Le bureau et son Président sont chargés de définir les axes stratégiques et prioritaires d'IAE FRANCE qui seront proposés, discutés et votés par l'Assemblée Générale des directeurs.

L'Assemblée Générale est composée des 38 directeurs d'IAE et constitue l'instance de décision. En 2023, elle s'est réunie à trois reprises et plusieurs réunions d'échanges autour des questions d'actualité ont également été organisées.

Depuis 2018, l'association IAE FRANCE est présidée par **Eric LAMARQUE (A)**, directeur de l'IAE Paris-Sorbonne et 13ème président du réseau. Réélu en 2021 pour un mandat de trois ans, il est entouré d'un bureau composé de :

Samuel MERCIER (C), Directeur IAE DIJON : Vice-Président Recherche

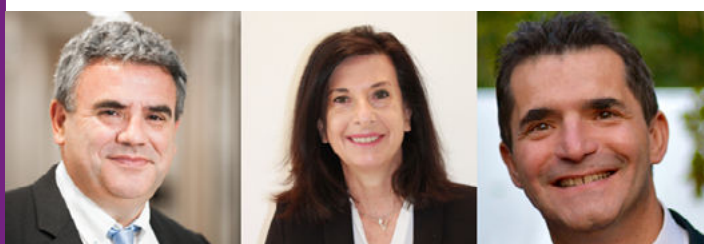
Hervé PENAN (D), Directeur TSM - Toulouse School of Management : Vice-Président Stratégie et Relations Extérieures

Fabienne VILLESEQUE-DUBUS (E), Directrice IAE Perpignan: Trésorière et Vice-Présidente Formation & Innovation Pédagogique

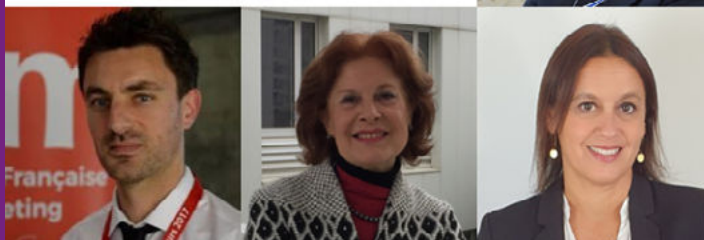
Corinne VAN DER YEUGHT (F), Directrice IAE Toulon : Vice-Présidente Développement Durable RSE

Arnaud RIVIERE (G), Directeur IAE Tours Val de Loire : Vice-Président Communication

Laurence MACALUSO (B), Directrice Générale



LE BUREAU IAE FRANCE 2022-2024



Essentiels au bon fonctionnement du réseau, les services opérationnels de l'association accompagnent et mettent en œuvre les actions communes :



“

Notre équipe opérationnelle a pour mission de mettre en œuvre les objectifs stratégiques arrêtés par l'Assemblée Générale des directeurs d'IAE qui se déploient, pour la période 2022-2024, dans une programmation annuelle riche en projets et événements.

C'est toujours avec enthousiasme que l'équipe s'efforce d'accompagner les IAE et déploie de l'énergie tout au long de l'année pour organiser des moments de partage dont les mois et rencontres thématiques, les ateliers, séminaires et événements de communication ou simplement des réunions de travail. Ces moments d'échange font naître des synergies sur lesquelles IAE FRANCE s'appuie pour valoriser les expertises scientifiques et professionnelles que nous rassemblons et pour rayonner auprès de nos publics dans un Esprit IAE. C'est également lors de rencontres avec nos partenaires tels qu'AUNEGE, La FNEGE, Campus France, la Banque de France, McGill ou HEC Montréal que notre communauté s'enrichit. La force de notre réseau repose sur chaque collaborateur des 38 IAE et constitue pour notre équipe un atout majeur dans la réalisation de nos projets et événements.

Laurence MACALUSO, Directrice Générale IAE FRANCE

”

Les objectifs stratégiques 2022-2024

Toutes les actions menées au cours de l'année 2023 sont inscrites dans un ou plusieurs axes stratégiques qui se déploient autour d'objectifs et d'actions menés de front.

L'équipe actuelle s'est engagée sur trois axes principaux que nous rappelons ci-après.



Accompagner la structuration du réseau et consolider le statut des IAE au sein des sites universitaires et avec leur tutelle



Développer et enrichir les actions engagées au sein d'IAE FRANCE en matière de service aux IAE



Renforcer la visibilité et le rayonnement du réseau

- Par le renforcement institutionnel
- Par la structuration du réseau

- Par la qualité
- Par les ressources
- Par les échanges

- Par les formations proposées
- Par les projets
- Par l'international
- Par la communication
- Par les partenariats
- Par les associations labellisées IAE FRANCE Partner

OBJECTIF 1

*Accompagner la structuration
du réseau et consolider
le statut des IAE au sein des
sites universitaires et avec leur
tutelle*

Renforcement des liens avec la DGESIP

En octobre 2023, Eric LAMARQUE, Président IAE FRANCE et Laurence MACALUSO, Directrice Générale IAE FRANCE, ont été reçus par Anne-Sophie BARTHEZ et son équipe afin d'évoquer l'amélioration de la visibilité et du positionnement des IAE au sein du paysage universitaire. Plusieurs sujets ont été abordés dont la clarification du statut d'école interne, régi par l'article L.713-9 du code de l'éducation, la production de statistiques consacrées aux sciences de gestion et l'alignement du régime indemnitaire des Directeurs d'IAE aux Directeurs d'autres écoles internes dont notamment des écoles d'ingénieurs, des IUT et des INSPE.

Réforme de la VAE

La loi portant sur les mesures d'urgences relatives au fonctionnement du marché du travail en vue du plein emploi fait évoluer la procédure relative à la validation des acquis de l'expérience (VAE) en 2023 : simplification de la procédure, sécurisation des parcours et modernisation du dispositif sont autant de changements. Deux expérimentations, REVA «reconnaitre et valider», et la VAE inversée, permettent également de dessiner les contours de la nouvelle VAE.

IAE FRANCE a été sollicité par la DGESIP pour expérimenter le nouveau dispositif en lien avec les secteurs de la métallurgie, de la grande distribution, la santé et le sport. A ce titre, plusieurs Masters de Management ont été identifiés : Management des Organisations de Santé, Management des PME-PMI, Gestion de Production, Logistique, Achats, Marketing Vente. Cinq IAE ont ainsi accepté d'expérimenter la VAE, nouvelle génération à partir du 1er juillet 2023.

Charte de l'apprentissage

Le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche et le Ministère du Travail ont publié la « Charte pour un accompagnement responsable et de qualité des apprentis des établissements d'enseignement supérieur ». A cette occasion, Fabienne VILLESEQUE DUBUS, Vice-Présidente Formation et innovation pédagogique, a participé à la table ronde de présentation de la charte organisée le 24 octobre 2023

Développement de synergies avec des réseaux reconnus

Suite à la montée en puissance de l'Intelligence Artificielle et à ses premiers impacts sur le milieu de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, AUNEGe, IAE FRANCE, et la FNEGE ont décidé d'organiser une série de webinaires sur cette thématique !

Le premier évènement, un webinaire de présentation de ChatGPT, s'est déroulé le 31 mars 2023 !

Cette rencontre, intitulée « ChatGPT : ennemi ou allié pour l'enseignement supérieur ? », a été coordonnée et animée par Régis MEISSONIER, Professeur des Universités à l'IAE Montpellier, et a abordé les thèmes suivantes :

ChatGPT ou GPT Cheat ? La déferlante des IA génératives

- **Alain GOUDEY** (Directeur Général Adjoint - Neoma Business School)

ChatGPT réinterroge la finalité de l'apprentissage

- **Bernard QUINIO** (Directeur du Service de Formation Continue - Université Paris Nanterre)

Comment encadrer et tirer parti de ChatGPT ? Récit d'expérience à l'ESSEC

- **Emmanuelle LE NAGARD** (Directrice Académique du programme Grande Ecole - ESSEC Business School)

Témoignage et pratiques au sein d'Aix-Marseille Université

- **Serge AMABILE** (Professeur des Universités en Sciences de Gestion et du Management & Directeur adjoint du CERGAM - Aix-Marseille Université)

ChatGPT et les enseignants chercheurs : ils sont félins pour l'autre

- **Jean-Fabrice LEBRATY** (Professeur en Management - Université Jean Moulin Lyon 3)
- **Marc BIDAN** (Professeur des Universités - IAE Nantes & Membre de la CNU)
- **Cécile GODÉ** (Professeure agrégée des universités - Aix-Marseille Université)

Au vu du succès de cette rencontre qui a rassemblé plus de 1 260 participants, AUNEGe, en partenariat avec IAE FRANCE et la FNEGE, a lancé les Petits-Déjeuners sur l'IA au service des Enseignants Chercheurs.

Ces rendez-vous ont démarré le 05 décembre 2023 avec pour sujet :

« ChatGPT : installer la version gratuite, rédiger son premier prompt et dialoguer avec l'outil »

- **Jean MOSCAROLA** Professeur Emérite - Université Savoie Mont-Blanc, fondateur du Sphinx
- **Aurélié DUDEZERT** Professeur IMT Business School

Plusieurs éditions de ces Petits-Déjeuners sont prévues jusqu'en 2024 !



AUNEGe présente

**Les petits-déjeuners sur l'IA
au service des enseignants-chercheurs**

N°1 Mardi 05 décembre 8h30 à 9h15

«ChatGPT : installer la version gratuite, rédiger ses premiers prompts et dialoguer avec l'outil»
Jean Moscarola et Aurélié Dudézert, Professeurs des universités

Modalité : visioconférence Zoom
Inscription : <https://forms.gle/g6IWfhgzyta2DhZ56>

AUNEGe L'université numérique Economie Gestion
FNEGE Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises
IAE FRANCE Ecoles Universitaires de Management

Représentation d'IAE FRANCE au sein d'instances

Souvent issus de partenariats stratégiques, la reconnaissance d'IAE FRANCE s'opère également au sein d'instances nationales, internationales ou locales dont la CEFDG, EQUAL, EFMD etc.

Coordonner les actions avec des grands réseaux professionnels

En complément des actions mises en place par les IAE pour accompagner les étudiants dans leur insertion professionnelle, IAE FRANCE a établi des partenariats durables avec des entreprises nationales et internationales et des collectivités nationales, souhaitant se développer et recruter sur l'ensemble du territoire tels que La Banque de France, Yunus Center, INRS, APEC, L'Oréal, Leroy Merlin, ALDI ou encore le Ministère des Finances.

PAR LA STRUCTURATION DU RESEAU

Intégration de l'IAE Bretagne Sud



Après l'IAE Saint-Etienne en juillet 2022, le réseau IAE FRANCE poursuit son déploiement avec l'accueil de l'Institut de Management de l'Université Bretagne Sud (UBS), futur IAE Bretagne Sud et 38ème IAE membre. Suite à l'étude approfondie des dossiers présentés, à un audit qui s'est déroulé à Vannes en présence

de deux rapporteurs mandatés par le réseau, et à l'audition de l'équipe en place, l'Assemblée Générale d'IAE FRANCE, qui s'est tenue le mercredi 5 juillet 2023, s'est prononcée en faveur de l'intégration de l'IAE Bretagne Sud.

Ancrée depuis plus de 25 ans au cœur du territoire morbihannais, l'Université Bretagne Sud se définit comme une Université de projets, pluridisciplinaire et acteur essentiel de la promotion sociale sur son territoire. Comptant 11000 étudiants répartis sur 3 campus (Vannes, Lorient et Pontivy), cette Université à taille humaine se distingue par la forte professionnalisation des formations et l'intensité de la recherche collaborative. L'UBS s'inscrit dans un modèle d'Université « Nouvelle génération » et partage l'ambition du réseau IAE FRANCE d'apparaître comme le premier choix des futurs étudiants souhaitant suivre des études supérieures en management.

A travers son intégration au réseau IAE FRANCE, c'est donc le département « Institut de Management » de l'UBS qui deviendra, dès la rentrée 2024, l'IAE Bretagne Sud, composante de l'établissement au sens de l'article 713-9 du Code de l'Éducation. Ce nouvel IAE renforcera ainsi la présence de nos écoles universitaires de management sur le territoire Breton, aux côtés de l'IGR-IAE Rennes et de l'IAE Brest, établissement avec lequel il partage déjà de nombreux axes de recherche au sein du laboratoire LEGO (Laboratoire d'Économie et de Gestion de l'Ouest Breton).

L'IAE Bretagne Sud accueillera 900 étudiants à la rentrée 2023 au sein de parcours de la licence au doctorat, fondés sur une approche pédagogique répondant à l'exigence académique, aux besoins du monde professionnel, tournée vers l'innovation et nourrie par la recherche. L'IAE Bretagne Sud propose ainsi 15 programmes de formations diplômantes et notamment une licence générale avec 4 parcours et 7 masters dont 6 en alternance. Pour encadrer ces étudiants, ce ne sont pas moins de 39 enseignants et enseignants-chercheurs, 120 professionnels vacataires experts dans leur domaine ainsi qu'une solide équipe administrative qui œuvrent quotidiennement.

Développement des conférences

L'année 2023 a permis aux trois conférences représentatives (Présidents de Conseil, Secrétaires Généraux et IAE FRANCE Partner) d'accroître leur impact et leur implication dans la stratégie du réseau à travers de multiples actions. Elles ont, notamment, eu l'occasion d'échanger avec les directeurs d'IAE et ont organisé des rencontres entre leurs membres plusieurs fois durant l'année.

La Conférence des Présidents de Conseil d'IAE



Elus à la représentation de la Conférence des Présidents de Conseil d'IAE depuis 2 ans maintenant, le trio composé de Delphine MEULE-CHERVIN, Présidente du conseil de l'IAE Clermont-Auvergne, et Dirigeante fondatrice de l'entreprise DMC, Philippe BELLO, Président du conseil de l'IAE Metz, Directeur Général de Manquillet Parizel et Vice-Président de Mecapole, et Yves FOUCHET, Président du conseil de l'ISM-IAE Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, et Expert comptable et ex directeur général associé de DBF Audit Expert-comptable et commissaire aux comptes, a pu se réunir durant l'année afin de travailler sur l'évolution de leur conférence et son rôle au sein d'IAE FRANCE.

En complément des réunions de travail de ses représentants, la Conférence des Présidents de Conseil a été invitée à se réunir lors d'une session de travail à l'IAE Paris-Sorbonne le 5 juillet et a participé à une Assemblée Générale des Directeurs d'IAE. Cette journée fut l'occasion d'échanger sur des sujets stratégiques et d'actualités.

La Conférence des Secrétaires Généraux, Responsables et Directeurs Administratifs et Financiers des IAE



La Conférence des Secrétaires Généraux, Responsables et Directeurs Administratifs et Financiers des IAE est représentée depuis 2022 par Amélie PRADEAU (IAE Poitiers) et Grégory BOUVIALA (IAE Montpellier). Ils sont accompagnés par un bureau composé de Sophie VALETTE (IAE Limoges), Ronan HEURTEL (IGR-IAE Rennes), Sylvie FELUT-RIVIERE (IAE Réunion), Olivier BILLANT (IAE de Brest), Pierre LARTIGUE (IAE Bordeaux) et Véronique BERTIN-ENCELOT (IAE Tours Val de Loire).

L'ensemble de cette équipe a eu l'occasion de se retrouver lors d'une réunion organisée en hybride à l'IAE Paris-Sorbonne les 8 et 9 février 2023 afin d'échanger sur leur vision de la conférence et les axes de travail pour les séminaires à venir.

L'année 2023 a été riche d'échanges, illustrée par l'organisation de trois séminaires de travail et de nombreuses réunions « FLASH ». Le premier séminaire, qui s'est tenu les 5 et 6 avril portait sur les risques psycho-sociaux. Il a également permis d'arrêter la programmation des actions de la conférence pour la période 2023-2024. Le deuxième séminaire, organisé à l'IAE Montpellier les 22 et 23 juin, était orienté sur la problématique du Développement Durable et de la RSE avec les interventions de plusieurs spécialistes de domaine, dont Corinne Van Der Yeught Vice-Présidente Développement Durable et RSE du réseau IAE FRANCE et Directrice de l'IAE Toulon. Enfin, un dernier séminaire s'est déroulé à l'IAE Réunion du 14 au 16 novembre durant lequel la conférence a pu découvrir de nouveaux outils, participer à un atelier sur les softs skills et à des moments de convivialité et d'échanges.



La Fédération des associations labellisées IAE FRANCE Partner

La Fédération a été marquée en 2023 par l'élection d'une nouvelle représentation succédant au mandat de Jean-François MANIERE, que nous remercions chaleureusement pour son implication tout au long de ces deux années !

C'est le 24 novembre, lors de la troisième Rencontre Annuelle IAE FRANCE Partner, que le trio d'étudiants de l'IGR-IAE Rennes, composé d'Emma WISCHNEWSKI, Maxence GALY et Grégoire BIRAUD, tous les trois très impliqués dans la vie associative, a été élu par la Fédération des associations labellisées IAE FRANCE Partner. Cette rencontre annuelle fut également l'occasion pour les membres de la Fédération présents, d'évoquer leurs ambitions et plan d'actions pour l'année à venir. Enfin, l'année 2023 a été marquée par la deuxième édition du concours d'éloquence inter-IAE de nouveau organisé à l'IGR-IAE Rennes et soutenu par la Fédération IAE FRANCE Partner et le réseau IAE FRANCE. (Retrouvez plus d'informations sur ce concours page 46)



Evolution des missions confiées aux chargés de mission

Depuis 2021, IAE FRANCE sollicite des experts enseignants-chercheurs d'IAE afin d'accompagner la stratégie du réseau sur les problématiques de l'Orientation Compétences, de l'Amélioration Continue & Accréditations Internationales, et depuis 2023 sur le sujet de la Licence en IAE.



Aline SCOUARNEC, Docteur en Sciences de Gestion et Professeure agrégée des Universités à l'IAE Caen a été sollicitée en 2021 en qualité de chargée de mission « Compétences » IAE FRANCE. Durant l'année 2023, Aline SCOUARNEC a animé les réunions du groupe de travail de l'Observatoire des Compétences IAE FRANCE et, en co-animation avec Franck BRILLET, les Rencontres Thématiques consacrées à l'Orientation Compétences. Aline SCOUARNEC a également été invitée à participer à des réunions auxquelles IAE FRANCE était convié notamment avec le HCRES ou la DGEISIP.

Babak MEHMANPAZIR, Directeur Général de l'EM Strasbourg, incarne depuis 2021 le rôle de chargé de mission « Qualité et Accréditations Internationales » pour IAE FRANCE. Dans le cadre de cette thématique, Babak MEHMANPAZIR a participé à l'animation du Séminaire Amélioration Continue IAE FRANCE, qui s'est tenu à Paris, en collaboration avec Marine CONDETTE, Accreditation and Member Services AACSB. Babak MEHMANPAZIR a également participé aux différentes réunions de travail sur la refonte du référentiel Qualicert engagée en 2022 et a apporté son expertise lors d'Ateliers Métiers Qualité.



Claire SALMON - Vice-Présidente de l'Université Savoie Mont Blanc, ancienne Directrice de l'IAE Savoie Mont-Blanc et Maître de Conférences, a été sollicitée en 2023 en qualité de chargée de mission « Licence » afin de poursuivre les travaux engagés lorsqu'elle était membre du bureau IAE FRANCE. A ce titre, Claire SALMON a animé le Groupe de Travail Licence et un atelier sur cette même thématique ouvert plus largement aux membres du réseau IAE FRANCE.

OBJECTIF 2

Développer et enrichir les actions engagées au sein d'IAE FRANCE en matière de services aux IAE

PAR L'AMELIORATION CONTINUE

Les IAE se sont engagés depuis plus de 20 ans dans une démarche d'amélioration continue notamment au travers de la certification Qualicert et des accréditations internationales. Afin d'accompagner au mieux le déploiement de ces dispositifs et de renforcer la professionnalisation des équipes, le réseau a développé des services et outils au service de ses écoles.

Les auditeurs internes

Le réseau des auditeurs internes IAE FRANCE, créé en 2021, constitue une ressource d'une grande valeur ajoutée pour les écoles. Ce réseau, composé de qualitiens des IAE, a pour objectif d'accompagner de manière experte les nouveaux IAE et les collaborateurs en poste en IAE dans leur procédure de certification. Depuis 2022, les auditeurs internes interviennent également pour réaliser des audits blancs en amont de l'audit réalisé par le certificateur, et apportent des conseils aux personnes en charge de la certification dans les IAE.

Après deux années de travaux réalisés par les auditeurs internes, une réunion a été organisée en décembre permettant de tirer un premier bilan du dispositif et d'échanger sur les perspectives et le rôle des auditeurs internes.

Nous profitons de ce rapport d'activité pour remercier très sincèrement les auditeurs internes IAE FRANCE, Gwenegan BOURHIS (IGR-IAE Rennes), Grégory BOUVIALA (IAE Montpellier), Fatiha BOUTERAA (EM Strasbourg), Davina DECOHA (IAE Toulon), Chantal HOUARD (IAE Lille) et Sophie VALETTE (IAE Limoges), pour leur précieuse collaboration et leur grand professionnalisme !

Accompagnement des IAE dans leurs démarches d'accréditation

L'accompagnement des IAE dans leur stratégie d'amélioration continue est une priorité et conduit IAE FRANCE à organiser des actions d'envergure. Cette année 2023 a été marquée par l'organisation d'une session de formation spécifique et en français pour les IAE engagés ou qui souhaiteraient s'engager dans l'accréditation internationale AACSB. Ce séminaire, co-animé par Marine CONDETTE, Accreditation and Member Services AACSB, et Babak MEHMANPAZIR, chargé de mission amélioration continue IAE FRANCE, s'est tenu les 6 et 7 juillet 2023 à l'IAE Paris-Sorbonne et a rassemblé des Directeurs d'IAE et leurs équipes en charge des accréditations internationales au sein des écoles. Cette formation correspond à l'adaptation française du best-seller de l'accréditateur : «Séminaire d'Accréditation Business AACSB ».

Ce séminaire avait pour objectif de permettre aux IAE de créer un plan d'action pour leur école afin de se lancer dans la procédure ou de continuer les efforts déjà mis en place. Il a permis d'acquérir des connaissances suffisantes afin de bien appréhender les standards et d'éviter les écueils que certains établissements peuvent rencontrer, grâce à l'interaction avec les autres participants et les échanges avec les experts. Il était organisé en 4 parties :

1. Optionnel : Philosophie de l'accréditation, principes fondateurs, et procédures (étapes, éligibilité, périmètre)
2. Gestion stratégique et Innovation
3. Réussite de l'apprenant
4. Leadership éclairé, Engagement et Impact sociétal



Evolution du référentiel Qualicert

Intégration du volet RSE

L'année 2023 a également été marquée par la réforme du référentiel Qualicert. Cette évolution du référentiel, a été menée par un groupe de travail ad'hoc constitué des auditeurs internes et de qualitiens volontaires des IAE sous la direction de Babak MEHMANPAZIR, chargé de mission amélioration continue IAE FRANCE et la coordination de Laurence MACALUSO, Directrice Générale IAE FRANCE. Cette refonte avait pour objectifs d'élever au niveau stratégique les problématiques du développement durable et de la responsabilité sociale et sociétale des IAE et d'éviter toutes redondances avec les évaluations réalisées par le Haut Conseil de l'Evaluation de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur. Le référentiel dans sa version 7 a été voté par l'Assemblée Générale des Directeurs du mois de novembre et sera opposable à partir du 1er juin 2024.

Indicateurs et Tableau de Bord

Dans l'objectif de déployer des outils opérationnels pour les écoles du réseau, IAE FRANCE s'est engagé à créer une plateforme dynamique et commune pour la gestion des données utiles au pilotage des IAE, intitulée « Plateforme Indicateurs et Tableau de Bord IAE FRANCE ». Ce projet coordonné par Vincent JOLIVET, Directeur de l'IAE Limoges, et IAE FRANCE permettra à chaque IAE de saisir ses données et de mettre à disposition des directeurs d'IAE un outil au service de leur stratégie, de faciliter la collecte des indicateurs IAE FRANCE et d'améliorer l'agrégation des données nationales. La plateforme permettra également de dégager un historique. Afin de définir les indicateurs et d'expérimenter le dispositif, un groupe de travail a été constitué.

Un groupe de travail a été mis en place afin d'expérimenter ce dispositif et d'améliorer son fonctionnement après des essais « grandeur nature ». Après cette période expérimentale, les 38 IAE ont pu y intégrer toute leur offre de formation. C'est ainsi que plus de 1.200 formations ont été intégrées dans la plateforme en 2023.

Conseil Juridique

Tout au long de l'année, le réseau IAE FRANCE offre un soutien juridique aux Directeurs d'IAE et à leurs équipes administratives. Les conseils dispensés ont pour vocation d'aider à décrypter les textes et notamment les réformes, et également d'apporter des réponses juridiques à des situations rencontrées.

Voici quelques exemples de thématiques traitées :

- Mise en œuvre des réformes (apprentissage, formation professionnelle, taxe d'apprentissage, plateforme MonMaster et Parcoursup etc.)
- Modalités d'obtention du statut d'école interne soumis à l'article L.713-9 : les conditions et la procédure.
- Expérimentation de nouveaux établissements : configurations possibles en cas de fusion de composantes pour les IAE.
- Budget propre intégré : un cadre fixé par la loi (« Chaque unité, école, institut et service commun dispose d'un budget propre intégré au budget de l'établissement dont il fait partie. Ce budget est approuvé par le conseil d'administration de l'établissement, qui peut l'arrêter lorsqu'il n'est pas adopté par le conseil de l'unité ou n'est pas voté en équilibre réel. (art. L719-5 code de l'éducation). »).
- Délégation de signature et de pouvoir
- Textes régissant les ressources humaines (cadre statutaire, régime indemnitaire etc.)
- Scolarité et évolution en fonction des nouvelles modalités d'apprentissage
- Diplômes et Co-accréditation : procédure
- Les contrats de professionnalisation et d'apprentissage : éléments de différenciation
- Accord de confidentialité : clauses à intégrer
- Propriété intellectuelle : dispositions pour les chaires, les marques

Lancement de l'enquête insertion professionnelle

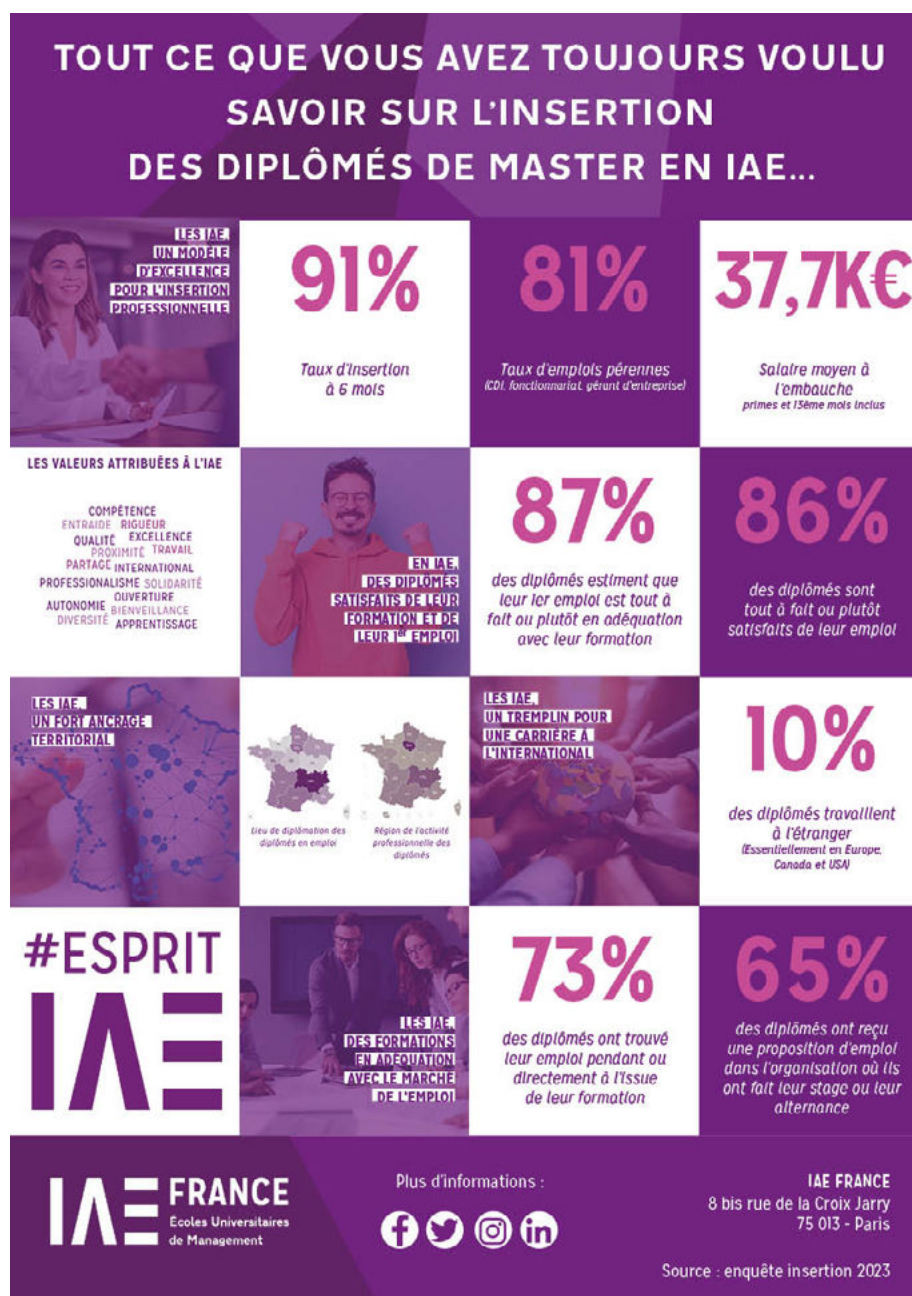
Parmi les indicateurs stratégiques des IAE, une priorité est donnée à ceux relatifs à l'insertion professionnelle des diplômés à 6 mois.

Afin de collecter des données harmonisées au niveau d'IAE FRANCE, l'Assemblée Générale des Directeurs a délibéré le 2 juillet 2021 pour qu'une enquête nationale soit menée à partir de 2023.

Un groupe de travail a ainsi été constitué pour travailler sur ce chantier stratégique et définir la liste des indicateurs nationaux.

Après une phase de test menée en 2022 avec 5 IAE pilotes et le prestataire Stratécom, le dispositif a été déployé au niveau national en 2023.

Chaque IAE a ainsi pu administrer l'enquête auprès de ses diplômés et avoir une visibilité sur leur insertion. Les chiffres nationaux et agrégés ont ensuite été présentés lors d'une conférence de presse au mois de septembre 2023 et communiqués largement, tant en interne auprès de la communauté IAE qu'en externe auprès de nos publics.



Groupes de Travail

Comme chaque année, IAE FRANCE a réuni les différents groupes de travail constitués autour de projets structurants et de développement pour le réseau. Au total neuf groupes de travail se sont réunis en 2023 (5 groupes préexistants, et 4 groupes créés cette année) grâce à la précieuse collaboration de collègues dont l'expertise a permis de bien définir les contours et objectifs des projets et de mener les travaux jusqu'à la production d'analyses et/ou d'outils utiles pour tous.

Groupe de Travail Observatoire des Compétences piloté par Aline SCOUARNEC, enseignante-chercheuse et spécialiste de l'orientation compétences et Laurence MACALUSO, Directrice Générale IAE FRANCE

Groupe de Travail Qualicert piloté par Laurence MACALUSO, Directrice Générale IAE FRANCE

Groupe de Travail Développement Durable & RSE piloté par Corinne VAN DER YEUGHT, Directrice de l'IAE Toulon & Vice-Présidente Développement Durable et RSE pour IAE FRANCE

Groupe de Travail Indicateurs & Tableau De Bord piloté par Laurence MACALUSO, Directrice Générale IAE FRANCE

Groupe de Travail Licence piloté par Claire SALMON, Maître de Conférences à l'IAE Savoie Mont-Blanc et chargée de mission Licence pour IAE FRANCE

Création en 2023 de 4 nouveaux groupes de travail :

Groupe de Travail Entrepreneuriat piloté par Didier CHABAUD, Directeur de la Chaire Entrepreneuriat - Territoire - Innovation (ETI) de l'IAE Paris-Sorbonne, & Christophe SCHMITT, enseignant-chercheur à l'IAE Metz et au CEREFIGE

Groupe de Travail Recherche piloté par Samuel MERCIER, Directeur de l'IAE DIJON & Vice-Président Recherche pour IAE FRANCE

Groupe de Travail Vie Associative piloté par Baptiste BAHU, Enseignant à l'IGR-IAE Rennes & Julien LACHUER, Maître de Conférences à l'IGR-IAE Rennes

Groupe de Travail Valorisation du Réseau piloté par Arnaud RIVIERE, Directeur de l'IAE Tours Val de Loire & Vice-Président Communication pour IAE FRANCE, et Marie MONSTERLEET, Responsable Communication & Évènementiel pour IAE FRANCE

VADEMECUM
IAE

Lors de l'Assemblée Générale IAE FRANCE du 15 novembre 2023, Eric LAMARQUE, Président IAE FRANCE, a présenté une proposition de Vademecum réunissant les conditions fondamentales du fonctionnement des IAE au sein de leur Université

PAR LE DEPLOIEMENT D'UNE STRATEGIE DEVELOPPEMENT DURABLE & RSE

Les défis sociaux, sociétaux et environnementaux auxquels le monde est confronté appellent une transformation profonde de la société pour les relever. Face à ces défis, les IAE, créateurs reconnus de valeur globale pour leurs parties prenantes, leurs territoires et la société, ont un rôle majeur à jouer.

En retenant la transition écologique et sociétale comme axe prioritaire de progrès dans son projet stratégique 2022-2024, IAE FRANCE s'est engagé à accompagner les IAE à développer et enrichir les actions menées localement, à créer des dispositifs structurants et inspirants au service des Ecoles Universitaires de Management et à se rapprocher de partenaires spécialisés. Pour atteindre ces objectifs ambitieux, impulser une dynamique et mener ces travaux, Corinne VAN DER YEUGHT, Directrice de l'IAE Toulon, a été élue Vice-Présidente RSE & Développement Durable IAE FRANCE en avril 2023. C'est dans ce cadre qu'elle a pu constituer et animer un groupe de travail inter-IAE dédié à ces thématiques et piloter différentes actions.

Publication du référentiel Développement Durable & RSO

Publié fin 2023, le référentiel de connaissances et de compétences Développement Durable et Responsabilité Sociétale des Organisations (DD-RSO) IAE FRANCE constitue une première étape visant à soutenir les équipes pédagogiques des IAE dans leur transition. Il a été conçu pour répondre aux besoins des étudiants, des organisations, et de la société tout entière, dans l'objectif d'offrir une formation supérieure de premier plan, intégrant les connaissances les plus récentes de la recherche et ancrée dans les réalités du monde contemporain.

Ce référentiel DD-RSO va plus loin que les préconisations du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche publiées en juin 2023 en s'adressant aux étudiants de Licence et de Master. Il s'inspire largement des rapports et référentiels existants de grande qualité (Jouzel-Abbadie, ClimatSup Business, Entreprise Full-RSE...). Fruit d'un travail collectif, il a été élaboré par un groupe de travail dirigé par Corinne VAN DER YEUGHT, Vice-Présidente IAE FRANCE en charge du Développement Durable et de la Responsabilité Sociétale, avec l'objectif de former une nouvelle génération de managers responsables, conscients des enjeux de soutenabilité et capables de prendre des décisions éclairées pour un avenir plus durable.

**SCANNER CE QR CODE POUR ACCEDER AU REFERENTIEL
DEVELOPPEMENT DURABLE & RSE IAE FRANCE**



Des partenariats Structurants

Pour favoriser l'engagement des IAE et accompagner chacune des écoles membres du réseau, IAE FRANCE a développé des partenariats cadres structurants avec des organismes nationaux tels que CforCSR, Sulitest Impact TASK, l'INRS, Article 1, la LPO, ou encore Yunus Center.



Article 1

PLUS D'INFOS



Créée en 2018, l'association Article 1 œuvre pour une société d'individus émancipés et engagés qui construisent ensemble leur avenir ; pour une société où les choix d'études, la réussite et l'accomplissement professionnel ne dépendent pas des origines ; pour une société où la réussite passe par l'inclusion économique, le lien social et l'engagement citoyen. Pour accompagner les jeunes issus de milieux modestes à dépasser leurs difficultés à se projeter dans les études supérieures et en particulier dans les filières d'excellence, IAE FRANCE et Article 1 ont signé un protocole d'accord actant leur volonté commune de développer ensemble des solutions globales, inédites et porteuses d'Égalité des Chances.



INRS (Institut National de Recherche et de Sécurité)

L'INRS a pour principale mission de développer et de promouvoir une culture de prévention des accidents de travail et des maladies professionnelles. Pour ce faire, l'INRS construit et diffuse des connaissances, la formation étant un de ses modes d'actions. L'Institut développe une ingénierie pédagogique, conçoit des référentiels et des ressources pour sensibiliser et faire monter en compétences les étudiants en formation initiale et les professionnels en formation continue dans le domaine de la santé et sécurité au travail (S&ST). A l'issue de plusieurs mois d'échanges sur les enjeux actuels et à venir pour l'enseignement supérieur et les défis à relever concernant la transition écologique et sociale, le développement de compétences transversales en santé au travail des futurs managers et encadrants en entreprises s'est peu à peu imposé comme une nécessité et un atout pour les étudiants en formation. C'est dans cette perspective de développement durable, de former davantage de cadres aux pratiques de gestion qui favorisent la santé et l'efficacité organisationnelle, qu'est née cette volonté de développer un partenariat spécifique entre l'INRS et IAE FRANCE

PLUS D'INFOS





Agir pour
la biodiversité

LPO (Ligue de Protection des Oiseaux)

PLUS D'INFOS



Créée en 1912, et forte de plus de soixante-dix mille (70 000) adhérents, neuf mille (9 000) bénévoles et six cent cinquante (650) salariés sur l'ensemble du territoire, la LPO œuvre au quotidien pour la protection des espèces sauvages, la préservation des espaces naturels et pour l'éducation et la sensibilisation à l'environnement. La LPO s'investit parallèlement pour promouvoir la montée en compétences de la société dans le domaine de la biodiversité, en étant notamment organisme de formation. Dans ce cadre a été lancé en 2022 le « MOOC Entreprises & Biodiversité : passer à l'action » en partenariat avec le Mouvement des entreprises de France et avec le soutien financier de l'Office français de la biodiversité (OFB). Accessible en ligne, cette formation d'environ 9h vise à inciter les participants à mettre en place des actions collectives et coordonnées pour favoriser la prise en compte des enjeux environnementaux au sein de leur entreprise. A travers ce partenariat, IAE FRANCE souhaite disséminer les connaissances des étudiants en durabilité à travers la mise à disposition des ressources de la LPO et la co-construction d'un kit pédagogique pour les aider à initier des actions collectives et coordonnées pour la biodiversité dans les entreprises qu'ils pourraient rejoindre.



Sulitest.org
Sustainability Literacy Tools

Sulitest Impact TASK

PLUS D'INFOS



Sulitest est une initiative mondiale visant à promouvoir la culture de la durabilité et à évaluer les connaissances en la matière au sein des établissements d'enseignement supérieur (étudiants, professeurs, personnel). Pour ce faire, Sulitest a notamment développé TASK - The Assessment of Sustainability Knowledge. Cet outil permet de mesurer de manière robuste et comparable les connaissances d'un individu sur les questions de durabilité. Cette mesure permet aux établissements d'enseignement supérieur de piloter et déployer leur stratégie d'éducation à la durabilité et rendre compte du niveau de connaissance à l'échelle des cohortes d'étudiants. Le test délivre également un certificat aux candidats. Une convention cadre a été signée avec Sulitest afin de faciliter l'accès à ces ressources pour l'ensemble des IAE, et les accompagner dans le déploiement du référentiel de connaissances et de compétences en DD&RSO au sein de leurs formations.



Yunus Centre

Yunus Center

PLUS D'INFOS



Le Centre Yunus de Dhaka, au Bangladesh, a pour mission de promouvoir et diffuser la philosophie du professeur YUNUS, avec un accent particulier sur le social business, la réduction de la pauvreté et la durabilité. Le Centre Yunus est actuellement présidé par le Professeur Muhammad YUNUS. A travers ce partenariat, IAE FRANCE souhaite inciter les IAE à créer des Centres Yunus afin de promouvoir à leur tour l'entrepreneuriat social auprès de leurs étudiants.

Salon Talents for The Planet

Le 22 mars 2023, IAE FRANCE a coordonné la représentation des IAE sur un stand commun à l'occasion de la 3ème édition du salon Talents for The Planet, organisé par l'AEF au Parc Floral de Paris. Ce salon, premier salon grand public ayant pour vocation d'accélérer la transition écologique et sociétale autour des métiers, de la formation et de l'emploi à impact, fut l'occasion de valoriser l'offre de formations des IAE autour du Développement Durable et de la RSE. L'événement a ainsi pu réunir plus de 5 000 visiteurs et 170 exposants ayant un objectif commun : réussir ensemble la transition.

Des représentants des IAE de Brest et La Rochelle étaient sur place pour valoriser leurs formations. Marie-Noelle CHALAYE, Directrice de l'IAE de Brest, représentait le réseau IAE FRANCE lors d'une conférence intitulée "Former les managers de demain : évolution ou révolution ?".



PAR LES ECHANGES

Les échanges de bonnes pratiques et le partage d'informations stratégiques forment des ressources très importantes pour l'ensemble des IAE. Ces lieux d'échanges sont l'occasion de travailler sur la modélisation d'outils communs et d'optimisation des savoir-faire.

En 2023, IAE FRANCE a organisé près de **85 événements** (webinaires, ateliers métiers, rencontres thématiques, groupes de travail, séminaire doctoral...) qui ont réuni environ **4 216 participants** sur l'année.

Ateliers Métiers

En 2023, des ateliers métiers ont été organisés :

Atelier Métier Responsables des Relations Internationales, le 19 janvier 2023

Cet atelier animé par **Laurence MACALUSO**, Directrice Générale IAE FRANCE, fut l'occasion d'échanger sur les questions d'actualités tels que la mobilité, les partenariats et stratégies partenariales mais aussi de recevoir :

- **Judith AZEMA**, Directrice de la Communication pour notre partenaire Campus France qui est intervenue pour un temps d'échange général avec les Responsables des Relations Internationales, et a notamment présenté les temps forts de la programmation 2023 de Campus France, la journée Alumni Day et les opportunités pour les IAE.
- **Antoine GLERON**, Talent Acquisition Specialist - Digital, Communication & CSR, et **Alizée NADAL**, Talent Acquisition Manager | Marketing CPD pour notre partenaire L'Oréal qui sont intervenus sur les dispositifs VIE proposés par L'Oréal.
- **Vincent ROUSSEAU**, Directeur de l'Ecole des Relations Industrielles, **Isabelle LEPINE**, Directrice du Bureau Europe de l'Université de Montreal, **Kassy MOUA**, Conseillère en programme et **Philippe BARRE**, Responsable Formation de 2ème cycle sont venus nous présenter l'Ecole des Relations Industrielles et son fonctionnement.

Réunion des Directeurs, le 24 janvier 2023 & le 5 octobre 2023

Cette réunion, animée par **Eric LAMARQUE**, Président IAE FRANCE, a réuni l'ensemble des Directeurs d'IAE. Cette rencontre fut l'occasion pour les Directeurs d'échanger sur les points d'actualités du réseau et les projets en cours. Une deuxième réunion des Directeurs s'est déroulée le 5 octobre 2023.

Atelier Métier Responsables Qualité, le 12 mai 2023

Cet atelier animé par **Laurence MACALUSO**, Directrice Générale IAE FRANCE, fut dédié à la Qualité et à l'Amélioration Continue. Cette journée, divisée en trois temps, avait pour ordre du jour : la présentation du projet de Plateforme Indicateurs et Tableau de Bord, la présentation de l'avancée des travaux de refonte de Qualicert et enfin un bilan d'étape de l'Enquête Insertion Professionnelle IAE FRANCE. Lors de cette journée sont intervenus, **Babak MEHMANPAZIR**, chargé de mission Qualité et Accréditation Internationale, les Groupes de Travail ayant contribué à la réalisation de ces chantiers ainsi que **Vincent JOLIVET**, Directeur de l'IAE Limoges et **Christian T. CHUNG**, prestataire Webdesigner développeur, pour la présentation de la Plateforme Indicateurs et Tableau de Bord. **Antoine CARTON**, prestataire pour l'Enquête Insertion Professionnelle, était également présent.

Séminaire des Nouveaux Directeurs d'IAE, les 16 & 17 mai 2023

Cette manifestation, qui se déroule tous les deux ans à l'IAE Paris-Sorbonne, fut l'occasion de décrypter les problématiques liées à la fonction de directeur et fut enrichie de retours d'expériences thématiques et de témoignages.

Au programme de ce séminaire des sujets tels que :

- *Quelle stratégie pour diriger un IAE ?*
- *La qualité et les accréditations internationales ?*
- *Le management des équipes, les problématiques RH*
- *Les moyens en IAE*
- *Directeur d'IAE : Quelle place pour la recherche ?*
- *L'après direction*

Nous remercions chaleureusement, **Jérôme MERIC** – ancien Directeur de l'IAE Poitiers, **Babak MEHMANPAZIR** – Directeur Général de l'EM Strasbourg, **Claire SALMON** – ancienne Directrice de l'IAE Savoie Mont-Blanc, et **Christian DEFELIX** – ancien Directeur de Grenoble IAE-INP.

Atelier Indicateurs & Tableau de Bord, le 04 octobre 2023

Cet atelier, organisé en distanciel, a été l'occasion de faire un point sur la Plateforme Indicateurs et Tableau de Bord, de présenter le bilan de la période 2022-2023 et le stade d'avancement de la plateforme. Il a été l'occasion d'identifier les prochaines étapes de redéfinition des indicateurs en compagnie de Vincent JOLIVET, Directeur de l'IAE Limoges et Christian T. CHUNG, prestataire de la plateforme.

Atelier Qualicert, le 05 octobre 2023

Lors de cet atelier, **David CHAMPION**, référent SGS pour IAE FRANCE est intervenu pour répondre à toutes les questions des participants.

Au programme de cet atelier :

- Rappel des étapes 2022-2023
- Questions posées par SGS lors de l'audit Qualicert V7 : Les réponses apportées
- Calendrier du déploiement de la V7
- Lien Qualicert et Indicateurs IAE FRANCE
- Enquête Insertion Professionnelle 2024
- Save the date

Atelier Métier Responsables Communication, le 09 octobre 2023

Animé par **Laurence MACALUSO**, Directrice Générale IAE FRANCE, **Arnaud RIVIERE**, Vice-Président Communication IAE FRANCE et Directeur de l'IAE Tours Val de Loire, et **Marie MONSTERLEET**, Responsable Communication & Événementiel IAE FRANCE, cet atelier s'est déroulé au format hybride depuis l'IAE Paris-Sorbonne et fut l'occasion d'évoquer les sujets suivants :

- Problématique des marques IAE FRANCE
- Présentation des avancées du projet de valorisation du réseau
- Échanges de pratiques (Rentrée 2023 : quels dispositifs d'intégration des étudiants ? L'impact de la plateforme MonMaster sur les recrutements en MI : quelle communication mettre en place ? Quels dispositifs de communication pour la formation continue ?)
- Intervention de HappyAtSchool - présentation des résultats 2023, partage de pratiques et lancement du label 2024

Atelier Métier Responsables des Relations Internationales, le 19 octobre 2023

Les Responsables des Relations Internationales ont été conviés à un deuxième atelier métier, animé par **Laurence MACALUSO**, Directrice Générale IAE FRANCE, qui a permis d'évoquer des sujets suivants :

- Les Salons professionnels : bilan et perspectives
- Les Salons étudiants, des études en France - 14ème édition
- Les Partenaires IAE FRANCE :
 - McGill
 - Griffith College
- Les Propositions de partenariat :
 - CUNY – Baruch Collège – rencontré lors de l'EAIE
 - Opportunité d'implantation aux USA sur le modèle de Polytech America

Atelier Métier Responsables de la Formation Continue, le 20 novembre 2023.

Cet atelier, animé par **Laurence MACALUSO**, Directrice Générale IAE FRANCE, a rassemblé l'ensemble des responsables formation continue des écoles qui ont pu échanger sur les sujets d'actualité et les projets relatifs au CPF (Compte Personnel de Formation) et à la réforme de la VAE. A cette occasion sont intervenus :

Pour la Caisse des dépôts et consignations :

- **Hawa KEITA** Responsable EDOF
- **Olivier BERTRAND**, Chef de produit métiers, compétences et emploi pour le Compte Personnel de Formation
- **Philippe BRIVET**, Directeur de projets partenariats à la Direction de la formation professionnelle et des compétences

La DGESIP, représentée par l'équipe de **Christine BRUNIAUX**, Cheffe du département Formation et Emploi, Insertion Professionnelle dont :

- **Emilie DENOS**, Adjointe à la cheffe du département, Formation et Emploi, Insertion Professionnelle, sous-direction stratégie et qualité des formations
- **Yann POIROT**, Spécialiste VAE

Rencontres Thématiques

16 janvier 2023 - « Travailler à l'international ! Quelles entreprises ? Quels métiers ? Quelles compétences ? »

Cette rencontre avait pour objectif de décrypter les préalables à réunir pour préparer au mieux un projet de mobilité professionnelle à l'international en répondant aux questions : quelle stratégie mettre en place lorsque l'on souhaite avoir une expérience professionnelle à l'international au regard de son projet professionnel ? Vers quelles entreprises orienter ses recherches ? Quels métiers viser et quelles compétences faire valoir en particulier, voir acquérir ?

Intervenants :

- **Kévin BREUIL**, Campus Manager Business France.
- **Anne-Sophie GUEHO**, Ingénieure de Recherche en Orientation et Insertion Professionnelle, certifiée MBTI® et MyPrint®.
- **Sabine KOPP**, Consultante RH / Recrutement et spécialiste du dispositif V.I.E - Volontariat International en Entreprise.
- **Aline SCOUARNEC**, Professeur des Universités en Sciences de Gestion à l'Université de Caen, spécialisée en Management des Ressources Humaines, rattachée au laboratoire NIMEC et Responsable du Master RH en apprentissage à l'IAE de Caen.



IAE
JANUARY • 2023
INTERNATIONAL
MONTH

Lundi 16/01 de 14h à 16h

Rencontre thématique

**« Travailler à l'international !
Quelles entreprises ?
Quels métiers ?
Quelles compétences ? »**

The illustration shows three stylized human figures interacting with a large blue globe. One figure is sitting on the globe, another is standing next to it, and a third is pointing towards it. The globe is positioned in the center-right of the graphic.

05 avril 2023 - L'orientation compétences : une question d'engagement !

2023 : L'année européenne des compétences ! Si la Présidente de la Commission Européenne Ursula VON DER LEYEN a décidé de faire de l'année 2023 l'année des compétences, c'est bien pour faire monter en compétences tout un chacun et développer une employabilité citoyenne. En effet, « les transitions écologique et numérique ouvrent de nouvelles perspectives aux Européens et à l'économie de l'Union Européenne. Un citoyen qui dispose des compétences nécessaires est un citoyen armé pour s'adapter à l'évolution du marché du travail et participer pleinement à la société et à la démocratie. Ainsi, personne ne sera laissé pour compte et la reprise économique ainsi que les transitions écologique et numérique seront équitables et justes sur le plan social. Une main-d'œuvre dotée des compétences recherchées contribue également à une croissance durable, favorise l'innovation et améliore la compétitivité des entreprises ».

Dans ce contexte et, en continuité avec les travaux que nous avons initié depuis près de 3 ans, nous avons souhaité au sein de l'Observatoire des Compétences du réseau IAE FRANCE mettre l'accent cette année sur la question de l'engagement. Si le cadre global de « l'Orientation Compétences » commence à se préciser, les démarches nécessitent quant à elle un véritable engagement des équipes pour se déployer au juste rythme. Le changement de paradigme que sous-tend cette « Orientation Compétences » vise une transformation profonde de notre métier et de nos pratiques au service d'une employabilité citoyenne de nos étudiants.

Au programme de cette rencontre :

« L'Orientation Compétences » : une question d'engagement stratégique

- **Franck BRILLET** (Inspecteur Général de l'Education, du Sport et de la Recherche - INSPE de Nice) et **Aline SCOUARNEC** (Professeure agrégée des Universités - IAE Caen) ont présenté leur ouvrage sur le sujet et les dernières actualités liées au déploiement d'une démarche globale au sein d'un établissement d'enseignement supérieur.

« L'Orientation Compétences » : une question d'engagement durable

- **Jérôme CHABANNE-RIVE** (Professeur des Universités - iaelyon) a présenté les réflexions menées au sein de la CEFDG sur les compétences Développement Durable & Responsabilité Sociétale / verte.
- **Jérôme CABY** (Délégué Général - FNEGE), **Hortense CHAPADAUX** (Directrice des Programmes à l'Institut de l'entreprise) et **Frédéric PETITBON** (Partner - PWC Consulting) ont présenté les réflexions FNEGE-Institut de l'entreprise et PWC sur l'entreprise Full-RSE.
- **Kelvin FRISQUET** (Chef de projet ClimatSup Business - Le Shift Project) a présenté les travaux menés par le Shift Project dans le cadre du projet ClimatSup Business - Former les acteurs de l'économie de demain.

« L'Orientation Compétences » : une question d'engagement pédagogique innovant

- **Pascal BRASSIER** (Maître de Conférences - IAE Clermont Auvergne) a présenté ses travaux sur l'identification des compétences via les Business Game.

L'orientation compétences :
une question d'engagement !
WEBINAIRE
Mercredi 5 avril de 16H30 à 20H



06 avril 2023 - Le processus d'évaluation des étudiants à l'ère de ChatGPT et de l'intelligence artificielle... et maintenant ?

ChatGPT fait l'objet d'une très forte médiatisation depuis quelques mois, suscitant à la fois craintes, engouements ou dénigrements. Les potentialités de ChatGPT, et plus largement des outils d'IA, sont-elles susceptibles de provoquer une révolution dans l'enseignement supérieur ?

Cette rencontre fut l'occasion de débattre avec nos invités autour de plusieurs questions :

- De quoi ces outils d'IA sont-ils réellement capables ?
- Dans quelle mesure leur usage est-il susceptible de bouleverser la relation enseignant - étudiant et le processus même d'évaluation des connaissances et des compétences ?
- En quoi leur montée en puissance questionne-t-elle la place de la réflexion personnelle, du sens critique, de la construction patiente du savoir ?
- L'usage de ChatGPT lors d'un examen constitue-t-il nécessairement une fraude intellectuelle ?

Intervenants :

- **Anne BOYER**, diplômée de l'IAE Réunion et Consultante experte en Droit du Travail et Qualité de Vie au Travail
- **Antoine CHOLLET**, Maître de Conférences à l'IUT de Montpellier
- **Alain GOUDEY**, Directeur Général Adjoint en charge du numérique et Professeur (HDR) de Marketing à NEOMA Business School

Animateurs :

- **Claire SALMON**, Maître de Conférences en Economie à l'IAE Savoie Mont Blanc et IREGÉ - Chargée de mission Licence pour IAE FRANCE
- **Christophe FOURNIER**, Professeur des Universités à l'IAE Montpellier et Président d'AUNEGe.

Le processus d'évaluation des étudiants à l'ère de ChatGPT et de l'intelligence artificielle... et maintenant ?



29 juin 2023 - « Valorisation du doctorat en sciences de gestion »

La Rencontre Thématique s'est tenue au format webinaire et fut animée par **Samuel MERCIER**, Directeur de l'IAE DIJON et Vice-Président Recherche pour IAE FRANCE.

Les doctorants sont de moins en moins nombreux en France. Leur population est passée de plus de 81.000 (2009-2010) à 70.000 pour l'année universitaire 2020-2021, soit une baisse de 13%. Manque d'attractivité et de financement, problème de mobilité, précarité... Autant de facteurs qui peuvent expliquer le désamour des étudiants pour la recherche, alors même que leur Ministre, Sylvie RETAILLEAU, ambitionne de placer la recherche au cœur de l'Enseignement Supérieur.

12 octobre 2023 - Développement Durable & RSE

Cette rencontre fut animée par **Corinne VAN DER YEUGHT**, Vice-Présidente RSE & Développement Durable IAE FRANCE et Directrice de l'IAE Toulon

La matinée fut consacrée à la **Présentation de ressources pédagogiques spécifiques en Développement Durable et RSE** :

Enseigner la biodiversité à des publics de gestionnaires : présentation du MOOC Entreprises et Biodiversité de la Ligue pour la Protection des Oiseaux (LPO) en partenariat avec le MEDEF, avec les interventions de :

- **Jérémy BEAUREPAIRE**, Responsable Education Formation LPO France
- **Antoine DUSART**, Responsable Formation et Apprentissage en ligne chez LPO France.

Présentation des ressources pédagogiques sur les risques psycho-sociaux et les violences sexistes et sexuelles de l'INRS, par :

- **Brice FISCHER**, Chargé de projets - Ecoles de management, Département Formation INRS

L'après-midi fut dédiée à la **Présentation de dispositifs de certification des connaissances et compétences en Développement Durable et RSE** :

Présentation de l'outil TASK™, premier certificat international de connaissances sur la durabilité développé par Sulitest

- **Jean-Christophe CARTERON**, Président de Sulitest
- **Aurélien DECAMPS**, Co-fondateur et Secrétaire Général

Présentation de la plateforme CforCSR®, un outil de formation et de certification à la Responsabilité Sociétale des Entreprises.

- **Jean-Jacques NILLES**, Conseil Scientifique Cabinet SOCRATES
- **Sabrina DIRAND**, Directrice Associée Cabinet SOCRATES



24 novembre 2023 - « Quelle stratégie d'adhésion et de fidélisation pour les alumni ? »

Tout au long de cette rencontre thématique, nous avons confronté les points de vue et témoignages d'alumni IAE ou non IAE, chefs d'entreprises, présidents d'association d'alumni ou encore de programmes alumni à l'international, autour de plusieurs problématiques :

- Quel sens donner à l'engagement ?
- Quel projet pour les associations d'alumni ?
- La solution repose-t-elle uniquement sur les moyens ?

Animé par Laurence MACALUSO, Directrice Générale IAE FRANCE, cet évènement a rassemblé des spécialistes et grands témoins de la problématique.

Ainsi sont intervenus en qualité de Grands témoins :

- **Yves FOUCHET**, co-Président de la Conférence des Présidents de Conseil d'IAE
- **Jean-François MANIERE**, Président de la Fédération IAE FRANCE Partner

En qualité de spécialistes, sont intervenus :

- **Philippe BELLO**, Président du conseil de l'IAE Metz, co-Président de la Conférence des Présidents de Conseil d'IAE, Directeur Général de Manquillet Parizel et Vice-Président de Mecapole
- **Delphine MEULLE-CHERVIN**, Présidente du conseil de l'IAE Clermont-Auvergne, co-Présidente de la Conférence des Présidents de Conseil d'IAE et Dirigeante ondatrice de l'entreprise DMC
- **Enora HAMON**, Présidente du conseil de l'IAE Paris-Est, Directrice Adjointe de la Fondation La France s'engage et diplômée de l'IAE
- **Isabel BORNET**, Présidente de l'IAE Paris-Sorbonne Business School ALUMNI
- **Judith AZEMA**, Directrice de la communication de Campus France
- **Boris LEPAROUX**, Responsable des relations aux établissements de formation de l'ANAF (Association Nationale des Apprentis de France)



Les Mois Thématiques

Le Mois de l'International

Organisé pour la 4ème année, le mois de l'international a pour objectif de fédérer les IAE autour de l'international et de faire rayonner nos écoles à travers cette thématique centrale, tout en mettant en avant les initiatives de chacun (conférences, séminaires, ateliers ou autres).

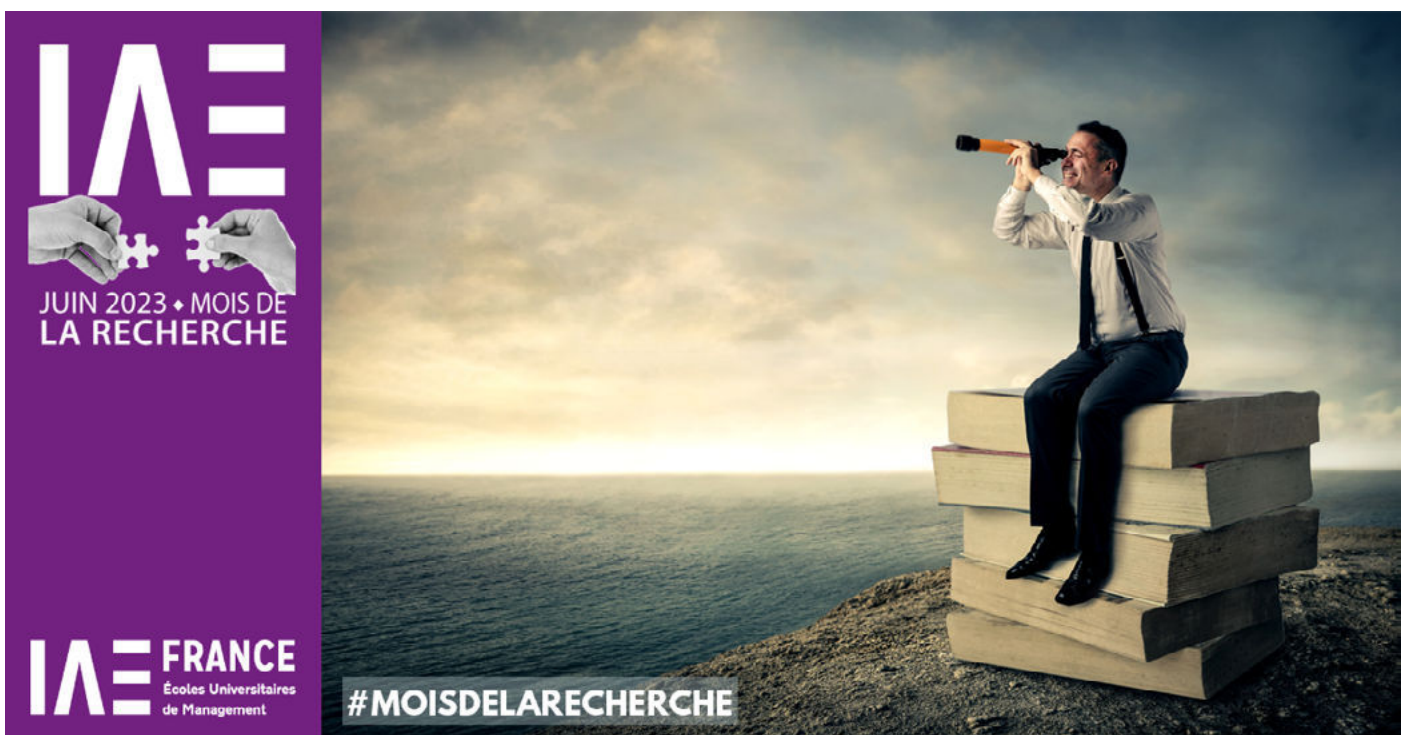
Comme chaque année, IAE FRANCE a référencé sur une page dédiée de son site web, tous les événements organisés par les IAE au cours du mois de janvier et liés à l'International : rencontre des étudiants internationaux, intervention d'un professeur étranger, conférence autour d'une thématique internationale, soirée/afterwork international... Une communication dédiée fut réservée à ces événements, la seule contrainte étant d'apposer le logo du mois de l'international IAE sur l'ensemble des supports de communication mis en place pour l'événement.



Dates clés :

- **Jeudi 5 janvier 2023** : Ouverture du Mois de l'International
- **Jeudi 12 janvier 2023** : La Nuit de l'International, en partenariat avec Cesim : un Business Game organisé en simultané dans l'ensemble des IAE participants (possibilité de l'organiser 100% online ou au format hybride)
- **Lundi 16 janvier 2023** : Rencontre Thématique « Travailler à l'international ! Quelles entreprises ? Quels métiers ? Quelles compétences ? » animée par l'Observatoire des Compétences IAE FRANCE. Format hybride à l'IAE Paris-Sorbonne
- **Jeudi 19 janvier 2023** : Atelier Métier Responsables des Relations Internationales
- **Jeudi 26 janvier 2023** : Présentation de KEYSTONE à destination des Responsables des Relations Internationales
Présentation d'AFS - Vivre Sans Frontière, association à but non lucratif qui promeut les échanges interculturels et linguistiques à destination des Responsables des Relations Internationales

Le Mois de la Recherche



La recherche est une mission fondamentale des IAE, visant à produire et développer des connaissances scientifiques, garantie de la qualité des enseignements dispensés et de l'évolution des théories. Le Mois de la Recherche a pour objectif de fédérer les IAE autour de cette thématique essentielle et de faire rayonner nos écoles en mettant en avant les initiatives de chacun en lien avec la recherche, les 1200 enseignants-chercheurs des IAE, les chaires de recherche, les laboratoires, Au-delà d'une programmation propre, IAE FRANCE référencera sur une page dédiée de son site web, tous les événements organisés par les IAE au cours du mois de juin 2023 et liés à la recherche : conférences, séminaires, colloques, journées d'études, publications, activités des chaires, ... Une communication dédiée sera réservée à ces événements, identifiés grâce au logo du Mois de la Recherche qui devra être apposé sur l'ensemble des supports de communication mis en place.

Dates clés :

- **Mercredi 14 et jeudi 15 juin 2023** : Séminaire Doctoral IAE FRANCE à l'IAE La Rochelle
- **Jeudi 29 juin 2023** : Rencontre Thématique : « Valorisation du doctorat en sciences de gestion » au format webinaire

Le Mois du Développement Durable



**DU 1^{er} AU 31
OCTOBRE 2023**

Retrouvez le programme sur www.iae-france.fr/vie-du-reseau/

Face aux défis sociaux et environnementaux sans précédent, l'enseignement supérieur a un rôle important à jouer et de nombreuses initiatives émergent pour accompagner les établissements dans la formation aux enjeux de la transition écologique et du développement durable.

C'est dans ce contexte qu'IAE FRANCE s'est mobilisé et a organisé pour la 3^{ème} année consécutive, le Mois du Développement Durable en octobre 2023, en lien avec la Semaine Européenne du Développement Durable qui s'est tenue cette année du 18 septembre au 8 octobre. Lors de ce mois thématique, nous avons souhaité sensibiliser notre communauté à la transition écologique et à l'urgence d'agir, valoriser les initiatives et projets menés au sein des IAE mais aussi accompagner le passage à l'action.

Dates clés :

- **Du 2 au 26 octobre 2023** : Participation de 47 équipes représentant 15 IAE et plus de 700 étudiants au challenge écologique Ma Petite Planète.
- **Jeudi 12 octobre 2023** : Rencontre Thématique Développement Durable et RSE - Présentation de ressources pédagogiques spécifiques pour les IAE / Présentation de dispositifs de certification de connaissances et compétences en Développement Durable et RSE.
- **Vendredi 13 octobre 2023** : Présentation de Blue Connection : le serious Game de l'économie circulaire.
- **Du 18 au 20 octobre 2023** : 2^{ème} édition du Congrès International de la RSE, organisé par la fondation Oïkos pour la RSE en partenariat avec l'AFNOR et Toulouse School of Management, sous la coordination du Professeur Stéphane TREBUCQ, membre du laboratoire IRGO et de l'IAE Bordeaux.

Les Semaines de l'Insertion Professionnelle



Au cœur des missions des IAE qui accompagnent chaque année plus de 53 000 étudiants dans leur parcours professionnel et dans la transmission de compétences au plus proche du marché de l'emploi, le sujet de l'insertion professionnelle est abordé de différents points de vue. L'objectif de cette période thématique est double : faire connaître les partenaires d'IAE FRANCE à l'ensemble de la communauté IAE, mais aussi mettre en avant les actions mises en place par les IAE et IAE FRANCE pour accompagner les étudiants dans la construction de leur projet professionnel. Cette année, IAE FRANCE a fait le choix de diviser son mois de l'insertion professionnelle en 3 semaines réparties tout au long de l'année dans le but d'être en phase avec le calendrier des étudiants et celui des personnels des IAE.

Dates clés :

- **Lundi 20 novembre 2023** : Atelier Métier Formation Continue
- **Mardi 21 novembre 2023** :
 - o Journée Nationale de la Reconversion, organisée par l'AEF et soutenue par le Ministère du Travail, de l'Emploi et de l'Insertion et la Caisse des Dépôts.
 - o Rencontre avec l'APEC (Webinaire dédié à toute la communauté IAE, intéressée par les collaborations possibles avec l'APEC). L'objectif de cette rencontre ? Découvrir les outils et services de l'APEC pour faciliter l'insertion professionnelle des étudiants.
- **Mercredi 22 novembre 2023** : Rencontre avec l'ANAF (Webinaire dédié aux Responsables de l'alternance). Présentation de l'ANAF (Association des Apprentis de France) et du cadre de la coopération à venir entre l'ANAF et IAE FRANCE.
- **Jeudi 23 novembre 2023** : Présentation de Leroy Merlin et des opportunités en termes de stages, d'alternances et d'emplois. (Webinaire dédié aux étudiants et Responsables des Relations Entreprises des IAE).
- **Vendredi 24 novembre 2023** : Rencontre Thématique Alumni (Événement au format hybride à l'IAE Paris-Sorbonne) «Quelle stratégie d'adhésion et de fidélisation pour les alumni ? »
- **Vendredi 24 et samedi 25 novembre 2023** : Rencontre annuelle IAE FRANCE Partner (Événement en présentiel à l'IAE Paris-Sorbonne, dédié aux représentants des associations labellisées IAE FRANCE Partner)

Séminaire Doctoral IAE FRANCE

Le réseau IAE FRANCE propose chaque année un Séminaire Doctoral très ciblé sur le début de la thèse, afin de permettre d'optimiser le travail mené les premiers mois.

Outre cet objectif d'efficacité, ce ciblage sur la première année permet de proposer un dispositif d'accompagnement complémentaire aux autres séminaires doctoraux, particulièrement ceux des grandes sociétés académiques, qui s'adressent à des doctorants à un stade intermédiaire d'avancement de leur travail de recherche, en règle générale lors de leur deuxième année.

Cet accompagnement des projets de première année est également en phase avec la caractéristique des enseignants-chercheurs du réseau IAE FRANCE, à savoir sa pluridisciplinarité. Il permet ainsi l'accueil de projets doctoraux transdisciplinaires. L'accent est donc mis, quel que soit le champ disciplinaire, sur les aspects épistémologiques et méthodologiques de la recherche.

25 doctorants de première année furent accompagnés pendant deux jours sur le démarrage de leur thèse. En effet, dans un contexte de thèse à soutenir en 3 années, le démarrage efficace des projets est un véritable enjeu. Or, la première année paraît souvent peu productive au thésard comme à son directeur de recherche. L'idée est de donner une impulsion bienvenue à ce stade d'avancement névralgique.

Co-dirigé par **Eric LAMARQUE**, Président IAE FRANCE et Directeur de l'IAE Paris-Sorbonne, et **Samuel MERCIER**, Vice-Président Recherche IAE FRANCE et Directeur de l'IAE DIJON, le Séminaire Doctoral s'est tenu cette année à l'IAE La Rochelle les 14 & 15 juin 2023, avec le soutien de **Jean-François BERTHEVAS**, Directeur de l'IAE La Rochelle, **Jeanne LALLEMENT**, Directrice du laboratoire de recherche NUDD (Usage du Numérique pour le Développement Durable) et **Guillaume DELALIEUX**, Directeur du laboratoire de recherche en Droit et Management LITHORAL (Laboratoire Interdisciplinaire Territoire Histoire Organisation Régulation Loi)

Géraldine SCHMIDT, Professeure des Universités en Sciences de Gestion à l'IAE Paris-Sorbonne, et Conseillère Scientifique et Pédagogique auprès de la DGESIP, a animé une conférence sur le thème « *L'interdisciplinarité dans le cadre d'une thèse en Sciences de Gestion : quels enjeux ?* »

Nous profitons de ce rapport pour remercier tous les encadrants qui se mobilisent chaque année pour accompagner les doctorants !



Présentation de prestataires de services



AfrSCM : Présentation The Cool Connection, serious game de l'AfrSCM. The Cool Connection permet de relier les mondes de la finance et de la supply chain, d'exercer les bons arbitrages pour la BFR, d'aligner les collaborateurs et de tester la puissance d'une planification intégrée (IBP).

INRS : Présentation des retours d'expériences des IAE qui ont pu mettre en œuvre des contenus et outils consacrés aux savoirs et savoir-faire en direction de la prévention santé au travail, proposés par notre partenaire.

Témoignages de :

- **Dominique BARBELIVIEN** - IAE Nantes
- **Gwénaëlle POILPOT-ROCABOY** - IGR-IAE Rennes
- **Bérandère GOSSE** - IAE Rouen Normandie
- **Justine ARNOUD** - IAE Paris-Est



AFG : Présentation du Next Challenge, un challenge boursier pédagogique proposé par Nextwise (fintech pilotée par Aldo Sicurani également Délégué Général de la Fédération des Investisseurs individuels et des Clubs d'investissement (F2iC)) en collaboration avec notre partenaire AFG.

Swello & Meltwater : Présentation de solutions dédiée à l'animation des réseaux sociaux, auprès des services communication des IAE, proposées par Swello & Meltwater. L'objectif, de ces présentations, est de répondre à un besoin des IAE.



AGIRES : Présentation d'un outil destiné intégralement aux relations entreprises des écoles : L'outil AGIRES Relations Entreprises 360° est un assistant du quotidien qui permet de faciliter, optimiser et centraliser toutes vos activités et tâches via un outil digital et connecté



OBJECTIF 3

*Renforcer le rayonnement
et la visibilité du réseau*

PAR LES FORMATIONS PROPOSEES

Chaque année, IAE FRANCE entreprend un gros travail de centralisation et de collectes d'informations afin de valoriser au mieux l'offre de formation des IAE.

Afin de répondre au mieux à cet objectif, nous envoyons chaque année, en prévision de la rentrée universitaire, un mail de mise à jour de ces informations à la fois sur le site internet www.iae-france.fr mais aussi sur les différentes plaquettes de communication regroupant l'offre de formation des 38 IAE réparties en fonction des différentes mentions ou thématiques.

Le répertoire de formations est la page la plus consultée de notre site web avec plus de 1 186 581 pages vues en 2023 et 755 171 visiteurs uniques. Les plaquettes de formation ont été diffusées largement sur les réseaux sociaux IAE FRANCE via une publication par semaine de janvier à avril 2023.

IAE FRANCE
Écoles Universitaires de Management

Toutes nos formations
DEVELOPPEMENT DURABLE - ESS - RSE/RSO

Où la contribution des entreprises aux enjeux du développement durable est une démarche volontaire, tournée vers des préoccupations sociales et environnementales de leurs activités et des relations avec leurs parties prenantes !
UN VASTE PROGRAMME dans UN CERCLE VERTUEUX où la formation est nécessaire

Si votre projet est de devenir...

- Directeur commercial
- Consultant RSE
- Manager stratégique
- Manager qualité
- Gestion des ressources humaines
- Conseiller auditeur en management et organisation
- Chargé d'étude en marketing et stratégie
- Chargé d'études économiques et environnementales
- Chargé de mission en développement durable
- Chargé de projets et de prospective économique
- Enseignant et chercheur en gestion ou économie
- Évaluateur, manager de projet environnementaux
- Auditeur social interne
- Eco-conseillers
- etc.

Vous évoluerez dans de nombreux secteurs :

ENTREPRISES PRIVÉES ET PUBLIQUES ∞
ADMINISTRATIONS ∞
ONG ∞
FÉDÉRATION PROFESSIONNELLE ∞
PRODUCTION, LOGISTIQUE ET ACHATS ∞
SECTEURS MÉDICO-SOCIAL ∞
ETC...

46
DIPLOMES

19
ÉCOLES

Où trouver son IAE ? Dans 19 villes : Cliquez ou Scannez !

IAE Bordeaux M2 - Management de la RSE - Formation Continue Exécutive	IAE Nancy
IAE Caen M1 - M2 - Gestion de Production, Logistique, Achats M1 - M2 - Gestion Ressources Humaines M2 - Management de l'Économie Solidaire M2 - Management de Structures Sociales, Médiosociales et Solidaires	
IAE Dijon M1 - M2 - Gestion Ressources Humaines - GRH & RSE	
IAE Gustave Eiffel M1 - M2 - Management de la GSE - Responsabilité Sociétale des Entreprises	
IAE La Rochelle M1 - M2 - Sciences pour l'environnement - Management environnemental DOCTORAT - recherche science de gestion	
IAE Limoges D0 - Démarche qualité et prévention des risques D0 - Évaluateur-auditeur qualité des systèmes et des organisations	
IAelyon L3 - Management des équipes qualité et développement durable M2 - Audit social, responsabilité sociétale des parties prenantes, éthique et développement durable	
IAE Lille M1 - M2 - Management de la Responsabilité Sociale et Environnementale	

Où trouver son IAE ? Dans 19 villes : Cliquez ou Scannez !

EM Strasbourg Programme court - Créer une dimension stratégique et managériale à la RSE Programme court - La RSE - nouveaux champs d'action pour les responsables ressources humaines	IAE Toulon M1 - M2 - Management de la qualité et du développement durable M1 - M2 - Management durable des ressources humaines D0 - Management de la Qualité et du Tourisme Durable
TSM - Toulouse School of Management L3 - Lean management et qualité M2 - Contrôle de gestion sociale et environnemental M2 - Audit et gestion de la responsabilité sociale d'entreprise M1 - M2 - Qualité sécurité environnement (QSE) M1 - M2 - Lean, Management et Qualité M1 - Marketing Stratégique	IAE Tours Val de Loire M1 - M2 - Ressources humaines - management et stratégie d'entreprise M1 - M2 - Ressources humaines - Santé, qualité de vie au Travail M1 - M2 - Management des PME et Entrepreneurial

À propos d'IAE FRANCE
IAE FRANCE est aujourd'hui le premier réseau public d'enseignement supérieur et de recherche en Management. Créés dans les années 50 sur le modèle de la Harvard Business School, les IAE n'ont cessé d'évoluer depuis pour devenir de véritables Écoles Universitaires publiques de Management.

Ces **38 écoles** réparties sur tout le territoire national regroupent plus de **63 000 étudiants**. Les IAE délivrent plus de **1 000 diplômes d'État** (Licence, Master, Doctorat et MBA) dans tous les domaines du Management (Marketing, Commerce, Finances, Ressources Humaines, Comptabilité, Contrôle de Gestion, Audit, Management Public, Stratégie, Affaires Internationales, Logistique, Achats...).

Plus importante source de recherche en sciences de gestion, les IAE sont présents dans **55 laboratoires** et équipes de recherche dont plusieurs UMR associées au CNRS.

Synonyme de leur implication à l'international, les IAE accueillent chaque année plus de **6 000 étudiants internationaux** et ont développé des partenariats dans plus de **80 pays** où étudient plus de **4 500 étudiants français**.

03 20 12 34 96
www.iae-france.fr
contact@iae-france.fr

Pour Plus d'informations : [réseaux sociaux]

IAE FRANCE
8 bis rue de la Croix Jarry
75 013 - Paris

IAE FRANCE
Écoles Universitaires de Management

Master
GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Si votre projet est de devenir...

- Directeur ressources humaines (GRH) ou Responsable (GRH)
- Directeur adjoint des Ressources Humaines dans des PME
- Consultant en Gestion des Ressources Humaines, en Organisation
- Chargé de développement RH, du SIRH
- Chargé de - ou responsable du développement, de la formation et des compétences
- Gestionnaire des emplois et des carrières
- Chargé de - ou responsable du recrutement, de la paie, des relations sociales
- Chargé de - ou responsable de la communication interne et du marketing RH
- Analyste des données RH
- Contrôleur de gestion sociale
- Responsable d'un organisme de formation d'insertion d'emploi
- Formateur en Gestion des Ressources Humaines
- Assistant Ressources Humaines, etc...

...il vous faut développer les compétences...

- Contraindre et piloter une stratégie RH en gérant emplois et compétences. Veiller les innovations RH et anticiper les transformations des métiers et du travail dans son écosystème. Animer et fédérer dans un souci d'éthique en suivant le schéma directeur de la stratégie d'entreprise
- Concevoir et piloter des solutions RH : recrutement et formation, développement des compétences et des métiers. Accompagner les trajectoires professionnelles
- Mesurer et contrôler les outils et méthodes de gestion RH : auditer, analyser, suivre Indicateurs et tableaux de bord sociaux dans l'esprit RSE
- Mettre en œuvre règles, normes et démarches qualité droit du travail, relations sociales, marque employeur et techniques de recrutement
- Développer son leadership, son relationnel, gérer l'organisation du travail, ses évolutions. Conseiller et négocier avec équipes et partenaires
- Piloter le développement personnel des métiers «gestion/management». Développer compétences comportementales et de métiers des équipes et de soi-même
- S'approprier et maîtriser les outils numériques spécialisés dans le domaine RH
- S'émanciper de savoirs hautement spécialisés, évaluer le niveau d'analyse, de réflexion et de décision ; résoudre des problématiques, répondre par des solutions innovantes
- Utiliser des ressources spécialisées en vue de leur exploitation. Communiquer pour former et transmettre les connaissances
- Gérer le complexe et l'imprévisible, adapter de nouvelles stratégies, réviser la performance d'une équipe, résoudre un conflit, évaluer dans le cadre des démarches qualité et RSE

...pour évoluer dans les secteurs...

ENTREPRISES SECTEUR PRIVÉ ∞ PME-TPE ∞ FONCTION SUPPORT ∞ ADMINISTRATION ∞ ENCADREMENT ∞ DIRECTION ∞ MANAGEMENT ∞ GESTION ∞ CONSEIL ∞ INDUSTRIE ∞ TERTIAIRE ∞ SERVICES NOUVELLES TECHNOLOGIES ∞ TRANSPORT ET LOGISTIQUE ∞ AGROALIMENTAIRE ∞ ÉNERGIE ∞ BÂTIMENT ∞ AUTOMOBILE ∞ TOURISME ∞ SANTÉ ∞ INFORMATION/COMMUNICATION ∞ FINANCES ∞ IMMOBILIER ∞ CONSTRUCTION ∞ ASSOCIATIONS ∞ MUTUELLES ∞ COOPÉRATIVES ∞

45
MASTERS

24
ÉCOLES

Où trouver son IAE ? Dans 24 villes : Cliquez ou Scannez !

IAE Aix M2 - MSc 2 Management, Filière Human Resource & Management of Relations	IAE Gustave Eiffel M1 - M2 - GRH dans les Multinationales et des Or
IAE Amiens M1 - M2 - Gestion des Ressources Humaines M1 - M2 - Gestion des Ressources Humaines - parcours International	IAE I M1 - Gest M2 - MSc M2 - Étud (des Res)
IAE Angers M1 - Gestion des Ressources Humaines M2 - Ressources Humaines et Organisations Innovantes	IAel M1 - M2 - Organisme M2 - Audit (des part dévelop)
IAE Bordeaux M1 - Gestion des Ressources Humaines M2 - Manager RH M2 - Manager RH - Exécutif program M2 - Coaching et Développement Professionnel (Exécutif Program)	IAE N M1 - Gest M2 - Gest (et Organ)
IAE Bretagne Occidentale M1 - M2 - Gestion des Ressources Humaines	IAE P M1 - M2 - Ressour
IAE Caen M1 - M2 - Gestion des Ressources Humaines M1 - M2 - Gestion des Ressources Humaines - FC	IAE R M1 - M2
IAE Clermont Auvergne M1 - M2 - Gestion des Ressources Humaines	IAE S M1 - M2
EME-IAE Corte M2 - Ressources Humaines	IAE P M1 - M2 M2 - Exec (et Organ)
IAE Dijon M1 - M2 - Gestion Ressources Humaines - GRH & RSE	IAE P M1 - M2 M2 - Gest (ou FAO)
IAE Grenoble M1 - Gestion des Ressources Humaines M2 - Management Stratégique des Ressources Humaines	IGR I M1 - Strat (des Res) M2 - Strat M2 - Man

Où trouver son IAE ? Dans 24 villes : Cliquez ou Scannez !

IAE La Réunion M1 - M2 - Gestion des Ressources Humaines	IAE Tours Val de Loire M1 - M2 - Management et Stratégie d'Entreprise M1 - M2 - Santé et Qualité de Vie au Travail
IAE Rouen M1 - M2 - Management des Relations Sociales	EM STRASBOURG M2 - Gestion des Ressources Humaines Programme court - Performance individuelle au travail
TSM - Toulouse School of Management M1 - M2 - Management des Ressources Humaines M2 - International Human Resource Management	IAE Valenciennes M1 - M2 - Management des Équipes et Développement des Compétences
IAE Toulon M1 - M2 - Management durable des ressources humaines	IAE Versailles M1 - Gestion des Ressources Humaines M2 - Management des en et Transformations Digitales M2 - Management et Développement des RH

À propos d'IAE FRANCE
IAE FRANCE est aujourd'hui le premier réseau public d'enseignement supérieur et de recherche en Management. Créés dans les années 50 sur le modèle de la Harvard Business School, les IAE n'ont cessé d'évoluer depuis pour devenir de véritables Écoles Universitaires publiques de Management.

Ces **38 écoles** réparties sur tout le territoire national regroupent plus de **63 000 étudiants**. Les IAE délivrent plus de **1 000 diplômes d'État** (Licence, Master, Doctorat et MBA) dans tous les domaines du Management (Marketing, Commerce, Finances, Ressources Humaines, Comptabilité, Contrôle de Gestion, Audit, Management Public, Stratégie, Affaires Internationales, Logistique, Achats...).

Plus importante source de recherche en sciences de gestion, les IAE sont présents dans **55 laboratoires** et équipes de recherche dont plusieurs UMR associées au CNRS.

Synonyme de leur implication à l'international, les IAE accueillent chaque année plus de **6 000 étudiants internationaux** et ont développé des partenariats dans plus de **80 pays** où étudient plus de **4 500 étudiants français**.

03 20 12 34 96
www.iae-france.fr
contact@iae-france.fr

Pour Plus d'informations : [réseaux sociaux]

IAE FRANCE
8 bis rue de la Croix Jarry
75 013 - Paris

PAR LES PROJETS

Projet IH2EF

Le partenariat signé entre IAE FRANCE et l'IH2EF en 2021 a pour objectif d'accompagner la création et le déploiement d'un plan national d'accompagnement managérial des cadres pédagogiques et administratifs qui repose sur trois principes mobilisés à chaque étape de ce plan :



- Une ingénierie innovante en rupture avec les modèles transmissifs descendants ;
- Une offre « clé en main » aux académies avec une logique servicielle de haut niveau qui garantit souplesse et modularité pour le déploiement territorial ;
- Une offre ciblée et progressive qui laisse des traces exploitables pour une reconnaissance des acquis suivant un référentiel organisé en blocs de compétences.

Ce projet, coordonné par Jérôme MERIC pour IAE FRANCE, a mobilisé une équipe d'enseignants-chercheurs de plusieurs IAE qui ont pu apporter leur expertise sur les trois volets du dispositif dont l'ambition est de favoriser une approche réflexive de la pratique de direction d'établissement ou de service d'académie, fondée sur les connaissances que la recherche en sciences de gestion produit.

Observatoire des Compétences

Les membres de l'Observatoire des Compétences, coordonné par Aline SCOUARNEC, Docteur en Sciences de Gestion, Professeure agrégée des Universités à l'IAE Caen et Chargée de Mission Compétences pour IAE FRANCE et Laurence MACALUSO, Directrice Générale IAE FRANCE, se sont réunis à plusieurs reprises cette année 2023 pour échanger sur l'impact des blocs de compétences liés aux problématiques du développement durable et environnementales sur la dernière version des fiches RNCP.

L'année 2023 a également été marquée par l'organisation de la Rencontre Thématique annuelle qui s'est déroulée le 5 avril sur le thème de l'Orientation Compétences : Bilan et perspectives pendant laquelle Aline SCOUARNEC a présenté la note sur l'Orientation Compétences pour le réseau des IAE qu'elle a rédigé à destination de tous les IAE.

Cette note a pour objectif de préciser les attendus en terme « d'Orientation Compétences » pour les IAE et de mettre en perspective les enjeux de l'Orientation Compétences, de rappeler la définition de l'Orientation Compétences et d'apporter un cadre structurant pour le déploiement de l'Orientation Compétences au sein des IAE.



Les associations jouent un rôle majeur au sein des IAE, œuvrant chaque jour pour le rayonnement de leur établissement. Le label IAE FRANCE Partner a pour objectif de reconnaître ces associations, certifier de leur valeur ajoutée et de la qualité des actions qu'elles entreprennent.

La Fédération IAE FRANCE Partner, créée en 2021 a permis de dynamiser ce réseau et d'accélérer son développement !

Fin 2023, la communauté comptait 93 associations labellisées IAE FRANCE Partner provenant de 33 IAE dont 8 nouvelles associations ayant reçu le label IAE FRANCE Partner au cours de l'année 2023.

Les associations ont pu se réunir lors de différents évènements au cours de l'année 2023 :

- Tous les 2 mois, les associations se sont réunies pour des réunions de travail. Ces réunions se sont organisées par type d'associations labellisées (Alumni, associations étudiantes ou Juniors Entreprises).
- Les 24 & 25 novembre 2023, les associations membres de la Fédération IAE FRANCE Partner se sont retrouvées en présentiel à l'IAE Paris Sorbonne. Pour l'occasion, une quarantaine d'étudiants ont partagé 2 jours d'échanges, de cohésion et d'émulation. Eric LAMARQUE, Président du réseau IAE FRANCE était sur place pour échanger avec les associations. Cette rencontre a également été l'occasion d'élire trois nouveaux co-présidents de la Fédération : Emma WISCHNEWSKI, Maxence GALY et Grégoire BIRAUD, tous les trois étudiants à l'IGR-IAE Rennes. Nous tenions à remercier Jean-François MANIERE pour son engagement à la Présidence de la Fédération IAE FRANCE Partner pendant près de 2ans.

Conférence de présentation des IAE avec MeetYourSchool

Jeudi 2 mars 2023, les équipes IAE FRANCE ont eu l'opportunité de présenter les IAE lors d'un webinaire organisé par MeetYourSchool, plateforme d'évènements virtuels dédiée à l'orientation scolaire, mais aussi professionnelle, des jeunes.

Cet évènement a réuni plus de 400 participants lors du live, essentiellement des lycéens et jeunes étudiants. Le replay a ensuite été largement diffusé et a été visionné plus de 2000 fois.

ACCÉDEZ AU REPLAY, EN SCANNANT CE QR CODE !!



Concours d'éloquence inter-IAE

Soutenu par IAE FRANCE et par la Fédération IAE FRANCE Partner, le concours d'éloquence inter-IAE a pour but de regrouper les étudiants les plus éloquents de chaque IAE durant un week-end, afin de les faire s'affronter lors de joutes verbales sur des sujets variés mêlant humour et rhétorique et ainsi promouvoir l'art oratoire. Le samedi 18 mars 2023, c'est le BDA de l'IGR-IAE Rennes, labellisé IAE FRANCE Partner, qui a organisé la deuxième édition de ce concours.

25 participants des IAE Lille, Lyon, La Rochelle, Nantes, Perpignan, Tours Val de Loire, Nice et Rennes, se sont affrontés pour ce concours, face à une centaine de spectateurs.

Ils ont défendu leur point de vue autour de thèmes variés tel que l'art, ou encore « L'herbe est-elle plus verte ailleurs ? », « La politesse est-elle une forme d'hypocrisie ? » ou encore « Les choses les plus courtes sont-elles les meilleures ? ».

Après deux phases de qualification, 4 participants ont pu accéder aux phases finales : Simon (IGR-IAE Rennes) et Milia (IAE Nice) se sont affrontés lors de la petite finale autour du sujet « Avons-nous le droit d'être égoïste ? », et Louen (IAE Lille) et Alexis (IGR-IAE Rennes) se sont affrontés lors de la grande finale avec pour sujet « Faut-il interdire les réseaux sociaux ? ».

Un jury composé de professionnels de l'éloquence, de la radio ou encore de Maîtres de Conférences s'est rendu disponible pour évaluer les prestations des candidats, toutes d'une très grande qualité.

C'est finalement Louen de l'IAE Lille qui a remporté la première place, suivie d'Alexis et de Simon de l'IGR-IAE Rennes, et de Milia de l'IAE Nice.

Cet événement inter-IAE, fédérateur pour le réseau, permet non seulement de développer et valoriser les compétences des étudiants en termes de prise de parole en public et d'éloquence, mais aussi de créer un véritable Esprit IAE en réunissant des représentants de plusieurs IAE autour d'un événement tant professionnel que convivial.



Happy@School

Happy@School est une accréditation et un classement permettant d'évaluer la qualité de l'expérience étudiante offerte par les écoles. Ce label 100% participatif et transparent repose sur une vingtaine de questions directement posées aux étudiants et sur 5 grandes thématiques : l'environnement d'apprentissage, l'enseignement et la pédagogie, la vie étudiante, la confiance en l'avenir et enfin les relations aux entreprises.

Pour la troisième année, IAE FRANCE a diffusé l'enquête aux IAE pour la relayer auprès de leurs étudiants. L'objectif ? Aider les étudiants à mieux connaître la réalité de leur future expérience étudiante, développer l'attractivité des IAE, et permettre, à ceux qui souhaitent prendre la version premium, d'analyser et améliorer l'expérience étudiante proposée.

Les conditions d'accréditations sont les suivantes : obtenir une moyenne de 3,5/5 sur les questions posées, un taux de recommandation de 70% et un taux de participation supérieur à 30% des étudiants (hors LI).

En 2023, 21 IAE ont participé à l'enquête dans le cadre d'une participation gratuite et ou d'un abonnement Premium.



UNIVERSUM

Implanté en Suède et présent dans plus de 60 pays, UNIVERSUM aide les grandes entreprises à renforcer leur marque employeur depuis plus de 25 ans. Pour cela, UNIVERSUM mène chaque année une grande enquête auprès de plus d'1,3 millions d'étudiants et de professionnels afin de mieux connaître leurs profils et leurs aspirations.

Il s'agit également d'une source de données intéressante tant pour les étudiants et diplômés qui reçoivent un bilan individualisé sur leur profil carrière, peuvent connaître la moyenne des prétentions salariales et salaires des étudiants et professionnels de leur domaine et recevoir une liste d'employeurs leur correspondant, que pour les écoles et universités qui peuvent ainsi mieux comprendre les attentes de leurs étudiants et alumni et mieux communiquer vis-à-vis d'eux.



En 2023 et pour la 6ème année consécutive, UNIVERSUM a sollicité IAE FRANCE à la demande de ses entreprises clientes, qui souhaitent mieux connaître les attentes des étudiants et alumni des IAE afin de mieux communiquer vis-à-vis d'eux et attirer leurs futurs talents.

Pour cette sixième édition, 1 562 étudiants et 1 376 alumni des IAE (vs 1463 étudiants et 857 alumni en 2022) ont répondu à l'enquête grâce au relais de l'ensemble des IAE. Dans les résultats de l'enquête, les étudiants et alumni des IAE sont volontairement comparés à un échantillon plus large d'étudiants et alumni des écoles de management, qui constitue le groupe de référence et qui représente 12 244 étudiants et 3 333 alumni.

Les résultats de cette enquête sont disponibles auprès d'IAE FRANCE.

Participation aux 60 ans de l'IAE Réunion

Du 14 au 16 novembre 2023, une délégation d'une cinquantaine de représentants de 27 IAE a été accueillie par l'IAE Réunion à l'occasion de son 60ème anniversaire !

Ce déplacement a permis à l'ensemble des participants de se retrouver pour des réunions de travail, dont l'Assemblée Générale des Directeurs et de partager des moments de convivialité.

Nous profitons de ce rapport pour remercier chaleureusement l'ensemble de l'équipe de l'IAE Réunion pour leur invitation, leur soutien et leur implication dans l'organisation de ce très bel évènement !



PAR L'INTERNATIONAL

Les salons internationaux

Depuis 13 ans, IAE FRANCE coordonne la participation des IAE à trois grands salons internationaux de l'enseignement supérieur : l'EAIE, le NAFSA et l'APAIE. Cette participation permet aux IAE de partager un stand commun aux couleurs du réseau et d'accroître leur visibilité. Ces salons représentent une occasion unique, pour les écoles, de rencontrer des partenaires et potentiels futurs partenaires et d'échanger sur leur stratégie à l'international avec d'autres membres du réseau.



Le Salon International APAIE s'est déroulé, cette année, du 13 au 17 mars 2023 à Bangkok, en Thaïlande. Pour cette première édition en présentiel depuis la crise COVID, 20 représentants de 10 IAE (Clermont Auvergne, Dijon, Lille, Lyon, Montpellier, Paris-Est, Pau-Bayonne, Poitiers, Toulouse et Rennes) ont fait le déplacement et sont venus à la rencontre de leurs partenaires, et futurs partenaires internationaux sur le stand IAE FRANCE. Ils ont également pu partager un moment de convivialité et d'échanges lors d'un Afterwork organisé par IAE FRANCE.

Cette année, la conférence internationale NAFSA s'est déroulée du 30 mai au 2 juin, dans la capitale des Etats-Unis, Washington DC, à l'occasion de sa 74ème édition. Nous avons eu le plaisir de retrouver, sur le stand IAE FRANCE, des représentants des IAE Clermont-Auvergne, Dijon, Lille, Lyon, Paris-Est et Nice.



Du 27 au 29 septembre, l'équipe IAE FRANCE s'est rendue sur le salon européen EAIE qui a établi son édition 2023 à Rotterdam, aux Pays-Bas. Rendez-vous annuel incontournable pour beaucoup, nous avons accueilli sur le stand IAE FRANCE une délégation de 14 IAE (Angers, Clermont-Auvergne, Dijon, Grenoble, Lille, Lyon, Metz, Montpellier, Nice, Paris-Est, Poitiers, Rouen, Rennes et Toulouse). Une belle représentation qui a pu partager un moment de convivialité et d'échanges lors d'un Afterwork organisé par IAE FRANCE.

Partenariat Campus France



Depuis 3 ans, IAE FRANCE et Campus France mènent de nombreuses actions afin de transmettre aux IAE toutes les informations nécessaires au développement de leur stratégie internationale et d'accroître la visibilité du réseau dans les espaces Campus France localisés dans de très nombreux pays du monde.

En 2023, IAE FRANCE et Campus France se sont retrouvés sur divers évènements :

- Judith AZEMA - Directrice de la Communication pour Campus France est intervenue lors de notre Atelier Métier dédié aux Responsables des Relations Internationales le 19 janvier 2023, ainsi que durant notre Rencontre Thématique «Quelle stratégie d'adhésion et de fidélisation pour les alumni ? » le 24 novembre 2023 ».
- Lors de l'EAIE 2023 à Rotterdam, IAE FRANCE a pris part à la French Avenue de Campus France, bénéficiant ainsi d'une signalétique aux couleurs du pavillon France, une présentation d'IAE FRANCE dans le flyer exposant français et une Invitation à la réception française : une belle vitrine pour tous les IAE présents lors de ce salon.

Dans une optique de mutualisation et d'affichage du label « IAE » à l'international, IAE FRANCE a également développé des partenariats à l'échelle internationale notamment avec l'Université McGill, Griffith College, HEC Montreal ou encore l'ENCG Marrakech

Université McGill

Le partenariat avec l'Université McGill est très attractif et attire chaque année de nombreux étudiants des 38 IAE.

L'EAIE 2023 à Rotterdam fut l'occasion de rencontrer en présentiel les nouvelles équipes de McGill afin de faciliter les futurs échanges et de discuter du développement du partenariat et notamment des évolutions de mobilité en direction de la recherche.

Tout au long de l'année, les équipes d'IAE FRANCE et de McGill se sont retrouvées sur zoom pour des réunions de travail axées sur l'amélioration des conditions de candidatures des étudiants et du suivi des admissions.

Le nombre d'étudiants intéressés par cette mobilité est légèrement en baisse en 2023, en effet 51 étudiants de 11 IAE sont partis étudier à McGill contre 60 étudiants de 12 IAE en 2022 et 56 étudiants de 11 IAE en 2021.



McGill

École
d'éducation permanente

Griffith College

Griffith College, établissement d'enseignement supérieur irlandais, est l'un de nos plus récents partenariats internationaux signé en 2022. Nous avons eu le plaisir de rencontrer de nouveau Catherine PAPIN - la Directrice de Griffith College lors de l'EAIE 2023 en compagnie de plusieurs IAE qui ont pu échanger et poser de nombreuses questions dans le but d'étudier les possibilités de mobilités pour leurs étudiants, leurs enseignants ou travailler sur un partenariat recherche. Suite à cette rencontre nous avons alors décidé de planifier, lors du Mois de l'International en janvier 2024, un webinaire entre Griffith College et les Responsables des Relations Internationales des IAE.



GRIFFITH COLLEGE

PAR LA COMMUNICATION

La stratégie de communication d'IAE FRANCE s'appuie sur le projet stratégique 2022-2024 et contribue à la poursuite des grands objectifs du mandat en cours.

IAE FRANCE sur le web

Véritable vitrine du réseau IAE FRANCE et porte d'entrée pour l'ensemble des IAE, le site web d'IAE FRANCE est actualisé tout au long de l'année. Avec 893 260 visites sur l'année 2023, le trafic sur le site web d'IAE FRANCE est en baisse. En termes de nombre d'utilisateurs uniques, nous sommes passés de 891 011 en 2022 à 813 701 en 2023 soit une légère baisse.

Les pages du site web les plus fréquentées sont le répertoire de formations, la page d'accueil, la page « Pourquoi un IAE » et la page d'accueil du site web en anglais.

Les pages « Vie du réseau », qui regroupent les actualités des IAE ou encore l'espace presse d'IAE FRANCE, permettent aux IAE de diffuser leurs actualités grâce à un accès personnel à leur espace dédié. Accessible via l'onglet « Vie du réseau » du site web d'IAE FRANCE ou directement via le lien <https://www.iae-france.fr/vie-du-reseau/>, ce blog se veut le reflet de la communauté IAE FRANCE en offrant un regard global sur les activités des IAE et d'IAE FRANCE. Ces articles sont également relayés chaque semaine dans la revue de presse envoyée à l'ensemble de la communauté IAE.



Nombre d'articles publiés en 2023 dans les différentes rubriques :

Experts en management : 63 articles

Étudiants à la une : 14 articles

Paroles de diplômés : 2 articles

L'actu des IAE : 39 articles

Espace Presse : 25 articles

IAE FRANCE sur les réseaux sociaux

FACEBOOK



22 225 fans (Faible baisse vs 2022)

LINKEDIN



66 350 Abonnés (soit 0,69 % d'augmentation vs 2022)
74 500 Impressions en moyenne par mois (soit 31 % d'augmentation vs 2022)

YOUTUBE




6 Vidéos publiées publiquement
1 861 vues

TWITTER

 7229 Followers (soit une légère baisse par rapport à 2022)
Publication de 185 tweets

Depuis le rachat de Twitter, IAE FRANCE a largement diminué son investissement sur X, expliquant la baisse d'activité et d'interactions sur ce réseau.

INSTAGRAM

 3 200 Abonnés (soit 4,8% d'augmentation vs 2022)
52 Post dans l'année avec une multiplication des stories et la publication de quelques réels.

Formation Réseaux Sociaux

En 2023, deux formations ont été proposées aux communicants des IAE autour des réseaux sociaux. Ces formations ont été animées par l'agence Oxygen, agence de conseil en communication média.

- La première session s'est tenue le 10 octobre 2023 en présentiel à l'IAE Paris-Sorbonne. Le thème de cette première formation était l'utilisation des réseaux sociaux au quotidien avec un panorama des réseaux principaux en 2023 et les bonnes pratiques à suivre sur les différents réseaux, adapté au secteur de l'enseignement supérieur. Cette première session a réuni 14 participants de 10 IAE
- La deuxième session s'est déroulée en distanciel le 7 décembre 2023 pour aller plus loin dans nos pratiques en travaillant sur les Kpi's à analyser, la présentation de plates-formes permettant d'optimiser l'animation des réseaux sociaux, l'employee advocacy ou encore les social ads. Cette session a réuni 20 participants issus de 15 IAE.

Campagnes de Communication

L'année 2023 a été marquée par trois campagnes importantes de communication sur les réseaux sociaux avec des publications chaque semaine entre janvier et avril pour annoncer les journées portes ouvertes des IAEs et de mettre en avant l'offre de formation, mais aussi entre novembre et décembre pour valoriser les résultats de l'enquête d'insertion menée par l'ensemble des IAE, dont les résultats ont été consolidés au niveau national.

[ZOOM sur la campagne de valorisation des Journées Portes Ouvertes](#)

L'objectif de cette campagne était d'apporter un soutien aux IAE pour l'organisation de leurs journées portes ouvertes en ciblant les lycéens et étudiants en formation initiale, mais aussi les professionnels en reconversion.

Ainsi, une page du site web IAE FRANCE reprend toutes les dates des journées portes ouvertes des IAE. C'est donc cette page qui a servi de page cible pour l'ensemble de la campagne. Un kit de communication complet a également été envoyé à l'ensemble des IAE, en complément de leur propre communication et un budget a été consacré à une campagne payante sur Facebook, Instagram et Messenger.



Au-delà des réseaux sociaux, IAE FRANCE a également envoyé plusieurs mailings à un millier de contacts qualifiés, ayant visité notre site web avec un intérêt pour les IAE.

ZOOM sur la campagne de valorisation de l'offre de formations

Un gros travail a été mené par IAE FRANCE, en lien avec un prestataire externe, afin de valoriser l'offre de formations des IAE. Ainsi, une vingtaine de plaquettes thématiques ont été réalisées (CCA, CGAO, Chaires & Labo, Entrepreneuriat, Finance, licences, GRH, RSE/DD...) et diffusées largement sur nos événements mais aussi via une publication par semaine sur les réseaux sociaux IAE FRANCE, de Janvier à Avril 2023.



ZOOM sur la campagne de valorisation des résultats de l'enquête d'insertion

Les objectifs de cette campagne de communication étaient de valoriser les formations des IAE, leur dimension professionnalisante et le lien fort avec le monde de l'entreprise auprès de l'ensemble de nos parties prenantes : la communauté IAE, les étudiants et leurs familles, les entreprises, mais encore les institutions et la presse.

Pour se faire, IAE FRANCE a conçu des visuels simples et impactants et un kit de communication complet pour que l'ensemble des IAE puisse s'appuyer sur les chiffres nationaux dans sa communication. En parallèle, IAE FRANCE a relayé cette campagne sur ces propres réseaux sociaux, pour des résultats très satisfaisants :

- 64 503 impressions et 1254 réactions sur LinkedIn
- 18 971 impressions et 632 réactions sur Facebook
- 3808 impressions et 245 réactions sur Instagram
- 3299 impressions et 232 réactions sur X (ex Twitter)



Les Goodies

La vente et la distribution de goodies (Stylos, Bloc-notes, Stickers, Tours de cou, Thermos, Sac à dos, Tote Bags, gourdes...) initiée en 2014 se poursuit afin de véhiculer l'Esprit IAE.

En 2023, IAE FRANCE est parti à la rencontre de prestataires de goodies éco-responsable afin de proposer à l'ensemble du réseau un catalogue de goodies en accord avec sa stratégie Développement Durable & RSE qui sera disponible dans le courant de l'année 2024 ! Nous continuons également de travailler sur la réduction de notre impact environnemental en privilégiant la mise à disposition de goodies plutôt que la distribution de welcome pack, ainsi que la récupération des badges et tour de cou sur les événements qui le permettent.



IAE FRANCE dans la presse

Avec une quarantaine de retombées presse faisant référence aux IAE de manière générale et à IAE FRANCE (ne sont pas comptabilisées les retombées propres à chaque école), le réseau des IAE enregistre un niveau de visibilité équivalent à 2022. Concernant la veille, une revue de presse « IAE & Enseignement supérieur » est diffusée tous les vendredis à l'ensemble des contacts internes du réseau IAE FRANCE (700 personnes environ).

Sur l'année 2023, IAE FRANCE a envoyé 3 communiqués de presse aux rédactions :

- 31 janvier 2023 : Les IAE adoptent une position commune pour le recrutement des étudiants de BUT et de Bachelors
- 9 juin 2023 : L'ARES ET IAE FRANCE : Un partenariat pour accompagner le tissu associatif et développer l'engagement étudiant au sein des IAE
- 06 septembre 2023 : Un 38ème IAE rejoint le réseau IAE FRANCE : l'IAE Bretagne Sud

IAE FRANCE a également organisé deux conférences de presse en 2023 :

- Le 16 mai 2023 à l'IAE Paris-Sorbonne, Eric LAMARQUE est revenu sur différents sujets d'actualité : Le positionnement des IAE dans le cadre de la réforme du BUT, la situation et les problématiques des IAE au sein des Universités, les campagnes de recrutement Parcoursup et MonMaster et enfin l'approche par compétences et l'intégration des enjeux sociétaux dans l'offre de formations des IAE
- Le 22 septembre 2023 à l'IAE Paris-Sorbonne, une deuxième conférence de presse a été l'occasion de développer les sujets suivants : IAE FRANCE et l'international avec la signature d'une convention de partenariat avec AACSB en présence de Stéphanie BRYANT, Executive Vice President and Global Chief Accreditation Officer, la présentation des résultats de l'enquête nationale menée en 2023 sur l'insertion professionnelle des diplômés IAE 2022, la rentrée 2023 en IAE, le renforcement du réseau IAE FRANCE avec l'accueil d'un 38ème IAE, l'IAE Bretagne Sud et enfin la diversité des voies de recrutement des enseignants-chercheurs.

Ces deux conférences de presse ont réuni de nombreux journalistes que l'on remercie vivement pour leur présence et leur accompagnement dans la valorisation du travail mené au sein des IAE et du réseau IAE FRANCE.

Bilan The Conversation

THE CONVERSATION

The Conversation est un média associatif, créé en 2015, avec l'objectif de favoriser les rapprochements entre le journalisme et l'enseignement supérieur et la recherche, afin de proposer à un large public (1,5 millions de visiteurs « unique » et 6 millions de pages vues par mois sur theconversation.fr, 65 000 abonnés à la newsletter) une information indépendante, fondée sur la connaissance et l'expertise.

Afin de rendre accessible la recherche et l'expertise de nos enseignants au grand public, IAE FRANCE est devenu membre de The Conversation en 2022 et a contribué financièrement à une adhésion au titre du réseau afin de permettre au maximum d'IAE de valoriser les enseignants-chercheurs et leurs travaux de recherche sur ce média.

En 2023, 21 IAE ont participé au projet dans le cadre de l'adhésion collective du réseau (vs 24 en 2022). 53 articles ont été publiés sur l'année par 49 enseignants-chercheurs avec 647 897 vues des articles sur l'année.

Tous les articles de The Conversation sont publiés sous licence Creative Commons. Plusieurs médias ont ainsi pu reprendre les articles publiés par les IAE : Ouest France, Sciences et Vie, Le Point, Slate, Le JDD, Sud-Ouest, La Tribune, ...

Top 5 des articles les plus lus sur l'année :

25 juin 2023 : « Vulnérabilité à la chaleur : sommes-nous tous égaux ? » - Par Dorothee CHARLIER de l'IAE Savoie Mont Blanc (150 395 vues)

6 novembre 2023 : « En avoir marre de son job, faire un tour sur LinkedIn et se lancer en freelance pour doubler ses revenus ? L'envers du décor » - co-écrit par Emmanuel ABORD DE CHATILLON de Grenoble IAE-INP (59 170 vues)

29 janvier 2023 : « La bataille de Soledar : leçons militaires... et communicationnelles » - Par Christine DUGOIN-CLEMENT de l'IAE Paris-Sorbonne (22 817 Vues)

5 janvier 2023 : « Global economy 2023: how countries around the world are tackling the cost-of-living crisis » co-écrit par Aymen SMONDEL et Mohamad Hassan SHAHROUR de l'IAE Nice (18 871 vues)

16 mars 2023 : « Les « darons » en festival électro : choc des générations à Tomorrowland ? » - co-écrit par Dominique KREZIAK de l'IAE Savoie Mont-Blanc. (15 973 vues)



Valorisation du Réseau

Tout au long de l'année 2023, IAE FRANCE a mené des actions de valorisation du réseau. Un groupe de travail a ainsi été constitué afin de répondre aux objectifs de cette campagne : valoriser les IAE et le réseau auprès de nos cibles prioritaires, valoriser et capitaliser sur toute la matière existante et enfin outiller les IAE, en complément de leurs outils, pour porter un message commun et parler d'une seule voix.

Les cibles prioritaires identifiées étaient alors les lycéens et leurs parents mais aussi le corps enseignant et notamment les proviseurs et professeurs principaux de lycées.

A travers cette campagne, le groupe de travail a souhaité valoriser les quatre axes suivants : la qualité supérieure du service public, la richesse de la production scientifique, l'ancrage des IAE dans les territoires et enfin les IAE, acteurs de la transition écologique et sociale.

Voici quelques exemples des actions menées tout au long de l'année :

- Plusieurs campagnes de mailing auprès des CIO et des lycées
- Large diffusion de notre vidéo « Et bien plus encore... » par IAE FRANCE et par les IAE
- Echanges avec l'ONISEP pour améliorer la visibilité des IAE sur les différents supports
- Campagne de communication sur les résultats de l'enquête insertion 2023
- Conception et diffusion d'affiches de promotion des IAE avec des messages impactants pour une utilisation à l'occasion des journées portes ouvertes, salons étudiants, mais aussi une diffusion sur les réseaux sociaux (début 2024)

Assure ton premier emploi grâce à la PROFESSIONNALISATION



Stage, alternance, emploi : plus de 20 000 entreprises partenaires recrutent en France et à l'international

IAE FRANCE
Écoles Universitaires de Management



POURQUOI S'ENDETTER SUR DES ANNÉES alors que ton école est déjà payée ?



Une année à l'université coûte 11 580 €, payés majoritairement par nos impôts !

IAE FRANCE
Écoles Universitaires de Management



PARTIR un peu, APPRENDRE beaucoup !




L'international en IAE, c'est :

- + de 150 Formations en Anglais
- 180 Formations délocalisées
- 1 400 Partenariats internationaux
- + de 5000 Étudiants internationaux dans les IAE

IAE FRANCE
Écoles Universitaires de Management




La recherche et l'innovation feront de toi UN EXPERT



Les IAE : 1200 enseignants-chercheurs experts dans leur domaine

IAE FRANCE
Écoles Universitaires de Management



LES PROJETS

De début 2024

Le Mois de l'International



En janvier 2024, IAE FRANCE organisera la 5ème édition du Mois de l'International au sein du réseau et des 38 IAE membres. L'objectif ? Réunir les IAE autour de la thématique fédératrice qu'est l'international et faire rayonner nos écoles à travers leurs initiatives.

L'un des temps forts de ce Mois de l'International est La Nuit de l'International, un business game proposé à l'ensemble des étudiants des IAE depuis quelques années. Cette année, IAE FRANCE innove avec un tout nouveau concept pour la Nuit de l'International en proposant une édition plus interactive, et orientée vers l'interculturalité et le management à l'international. Cette nouvelle édition se déroulera le 25 janvier, et les modalités de participations seront adaptées par chacun des 7 IAE participants.

Webinaire MeetYourSchool

Le jeudi 11 janvier, IAE FRANCE participe à un webinaire «Tout savoir sur les IAE», organisé par notre partenaire MeetYourSchool et à destination des lycéens, étudiants, parents, proviseurs et professeurs principaux de lycées. En plus des interventions de l'équipe IAE FRANCE, des étudiants d'IAE apporteront leur témoignage et répondront aux questions des participants.

2ème semaine Insertion Professionnelle



Du 5 au 9 février 2024, IAE FRANCE organise sa deuxième semaine de l'Insertion Professionnelle de l'année universitaire. L'objectif ? Accompagner les étudiants des IAE dans la construction de leur projet professionnel, en complément des nombreuses actions mises en place dans les IAE.

Voici les temps forts de la semaine : présentation des PMP Days 2024, un forum emploi dédié à la gestion de projet, une présentation des services proposés par APEC - Association Pour l'Emploi des Cadres pour booster la recherche de stage, d'alternance ou du 1er emploi et enfin une présentation de Convictions RH, Cabinet de conseil spécialisé en ressources humaines.

3ème édition Concours d'éloquence inter-IAE

Fin 2023 et début 2024, IAE FRANCE a soutenu l'équipe organisatrice de la 3ème édition du concours d'éloquence inter-IAE, projet sélectionné par la Fédération IAE FRANCE Partner. Organisé par les étudiants de l'IAE Lille, cet événement réunira le samedi 16 mars 2024, 47 compétiteurs, issus de 14 IAE et accompagnés de leurs supporters qui représenteront les IAE Aix-Marseille, Caen, La Rochelle, Lyon, Nancy, Nantes, Nice, Orléans, Paris Est, Paris Sorbonne, Rennes, Saint-Etienne, Savoie Mont Blanc et Valenciennes.

ANNEXE

CALENDRIER 2023

JANVIER

Lancement du Mois de l'International & des jeudis de l'International **5**

Commission de Labellisation IAE FRANCE Partner **6**

Nuit de l'International **12**

Rencontre Thématique : Travailler à l'international ! Quelles entreprises ? Quels métiers ? Quelles compétences ? **16**

Atelier Métier : Responsables Relations Internationales **19**

Réunion de Bureau **23**

Réunion des Directeurs **24**

Réunions inter-associations labellisées

Les jeudis de l'International :
• Présentation KEYSTONE
• Présentation AFS **26**

FÉVRIER

Réunion du Bureau de la Conférence SG/RA/DAF **8 & 9**

Commission de Labellisation IAE FRANCE Partner **10**

Présentation AfrSCM **13**

MARS

Commission de Labellisation IAE FRANCE Partner **10**

APAIE 2023 - Bangkok, Thaïlande **13 - 17**

Présentation INRS **13**

Concours d'éloquence inter-IAE **18**

Salon Talents for The Planet **15**

Présentation The Conversation **23**

Réunion inter-associations labellisées **28**

Webinaire ChatGPT **31**

AVRIL

Réunion de Bureau **4**

- Assemblée Générale IAE FRANCE **5**
- Réunion de la Conférence SG/RA/DAF
- Rencontre Thématique : Observatoire des Compétences

- Réunion de la conférence SG/RA/DAF **6**
- Réunion Licence
- Rencontre Thématique : Transformation & Innovation Pédagogique

Commission de labellisation IAE FRANCE Partner **14**

MAI

- Atelier Indicateurs & Tableau de Bord
- Atelier Qualicert **12**

Conférence de Presse **16**

Séminaire des Nouveaux Directeurs d'IAE **16 & 17**

- Atelier Métier : Responsables Communication & Relations Entreprises **23**

- Retours d'expériences des IAE en relation avec l'Université de Sherbrooke **30**

Réunion inter-associations labellisées

NAFSA 2023 - Washington, USA **30 - 02.06**

JUIN

Atelier Métier : Formation Continue **6**

Webinaire sur les Réseaux Sociaux **12**

Séminaire Doctoral IAE La Rochelle **14-15**

Présentation AFG **14**

Séminaire : Conférence SG / RA / DAF à l'IAE Montpellier **14-15**

Rencontre Thématique : Valorisation de la Recherche **29**

CALENDRIER 2023

JUILLET

Groupe de Travail Licence	4
- Assemblée Générale IAE FRANCE - Réunion de la Conférence des Présidents de Conseil	5
Séminaire Amélioration Continue	6 & 7
- Présentation du plan de communication IAE FRANCE - Présentation Qualicert	10
Présentation Ma Petite Planète	11

SEPTEMBRE

Groupe de Travail Valorisation du réseau	14
Groupe de Travail Qualicert	15
Webinaire sur l'Enquête Insertion Professionnelle	18
Groupe de Travail Entrepreneuriat	19
Groupe de Travail Vie Associative	20
- Signature de la convention avec AACSB - Déjeuner de presse	22
EAIE 2023 - Rotterdam, Pays-Bas	27 - 29

OCTOBRE

Lancement du Challenge Ma Petite Planète	2 - 16
- Groupe de Travail Vie Associative - Atelier Indicateurs & Tableau de Bord	4
- Réunion des Directeurs	5
- Atelier Qualicert Commission de labellisation IAE FRANCE	6
Partner Atelier Métier Responsables Communication	9
- Formation Réseaux Sociaux - 1ère Partie - Réunion inter-associations labellisées	10
Rencontre Thématique : Développement Durable & RSE	12
Groupe de Travail : Recherche	17
Atelier Métier Responsables Relations Internationales	19
- Présentation DATAMAN - Webinaire The Conversation	25

NOVEMBRE

Webinaire McGill	6
Groupe de Travail Vie Associative	8
Commission de labellisation IAE FRANCE Partner	10
Assemblée Générale à l'IAE Réunion	14-16
Atelier Métier : Formation Continue	20
Présentation APEC	21
Présentation ANAF	22
Présentation Leroy Merlin	23
Rencontre Thématique : Alumni	24
Rencontre Annuelle IAE FRANCE Partner	24 - 25
Réunion McGill x IAE FRANCE	27
Webinaire MeetYourSchool	30

DÉCEMBRE

Formation Réseaux Sociaux - 2ème partie	7
Commission de labellisation IAE FRANCE Partner	8
- Rencontre Auditeurs Internes IAE FRANCE - Réunion Nuit de l'International Réunion Happy@School	11
Réunion Stratécom	12
	15

