

## Le réseau IAE FRANCE, en partenariat avec AUNEGe, membre de l'Université Numérique, et la FNEGE, organisent

un webinaire le 12 mai de 10H à 12H sur le thème :

**“Penser et Agir Compétences” : un changement de paradigme pour les établissements et les formations ?**

### Présentation des intervenants :

#### **Christel Beaucourt**

Maître de Conférences HDR à l'Université de Lille, elle est Vice-Présidente au sein du réseau IAE FRANCE et dirige l'IAE Lille. Elle est responsable d'un Master en management de l'innovation et gère un parcours en gestion des entreprises sanitaires et sociales. Elle est chercheuse au sein du LEM (UMR-CNRS 9221). Actuellement ses domaines d'expertise sont l'action collective, la santé au travail, la gestion des ressources humaines, la santé au travail. Elle s'investit particulièrement dans ses recherches sur les associations, établissements de santé et organisations publiques.

#### **Franck Brillet**

Professeur des universités, pendant plus de 20 ans au sein des Université de Tours et Paris 2 Panthéon-Assas. Il a dirigé l'IAE de Tours, a été directeur du laboratoire de recherche des universités d'Orléans-Tours. Responsable de nombreux programmes en gestion des ressources humaines il s'est investi dans la formation, l'accompagnement, l'expertise et le conseil auprès d'organisations privées et publiques en France et à l'étranger. Il a été rédacteur en chef de la revue @grh pendant 3 ans (revue classée HCERES-FNEGE, Rang 3). Actuellement, ses domaines d'expertise et de recherche s'articulent autour de la transformation digitale sur les organisations, la GRH, la prospective des métiers, la gestion des compétences. Vice-président de l'AGRH en charge des relations institutionnelles. Il est Inspecteur Général de l'Éducation du sport et de la recherche depuis 2017.

#### **Gerard Casanova**

Expert pédagogie numérique Université numérique thématique Aunege.

#### **William Gamard**

Aujourd'hui chargé de projets alternance et certification au Ministère de l'enseignement supérieur de la recherche et de l'innovation (DGESIP), j'ai pour mission d'accompagner les établissements du supérieur dans la finalisation de leur offre de certification. L'enregistrement au RNCP, le développement de l'approche par compétences, la diversification des modalités d'accès à la certification sont autant de sujets d'échanges quotidiens avec les différents réseaux que j'anime/auxquels je participe. Sur ces questions liées à l'alternance et la compétence, je m'inscris dans un travail collectif et collaboratif au sein du ministère afin de construire puis déployer un ensemble d'outils réglementaires et opérationnels pour que les différentes réformes de notre époque comme la loi ORE ou LCAP puissent converger et se concrétiser. Taxe d'apprentissage, CPF, fiches RNCP, référentiels d'évaluation et blocs de compétences sont autant d'exemples qui pourraient être cités en description de mon activité. »

## **Jean-Philippe CEPEDA**

Directeur juridique, Direction Droit de la formation professionnelle, à Centre Inffo, Jean-Philippe Cépède a en charge le pilotage et l'animation des publications juridiques, des prestations d'expertises, de formations et de conférences de Centre Inffo. Spécialiste du droit de la formation professionnelle depuis de nombreuses années, il est le rédacteur en chef des Fiches pratiques de la formation continue et intervient régulièrement sur la présentation de la formation professionnelle. Il a été l'un des animateurs des groupes de travail de la concertation apprentissage présidée par Sylvie Brunet. Il a participé ces dernières années notamment à la rédaction de rapports sur l'offre de formation et à la réalisation du film sur les 40 ans de l'accord national interprofessionnel de 1970. Il est intervenu dans les précédentes Université d'hiver de la formation professionnelle notamment en tant que grand témoin du Club entreprises de 2018 et dernièrement, dans un « Figaro Classified » consacré à la Réforme de la formation : les interrogations des entreprises un an après ! Il est intervenu lors de l'Université d'hiver de la formation professionnelle 2020 dans l'atelier B14 – Réforme – Réforme de la formation : point d'étape 2020 et perspectives et la Table ronde C61 – Formation dans l'entreprise : quels financements en plus des contributions légales ? [En savoir plus.](#)

## **Sandrine Noblet**

Sandrine Noblet est maître de conférences en sciences économiques à l'Université de Corse. Elle est responsable de la licence économie-gestion et directrice des études de l'Ecole de Management et d'Economie - IAE Corse. Après une thèse en économie géographique, ses travaux portent actuellement sur les dynamiques de spécialisation des régions périphériques au sein de l'UMR CNRS LISA 6240. Elle participe au groupe de travail sur la refonte des fiches RNCP de licence au sein du réseau IAE FRANCE.

## **Aline Scouarnec**

Aline Scouarnec est docteur en Sciences de Gestion, habilitée à diriger des recherches, et Professeur agrégé des universités, rattachée au laboratoire NIMEC et pilote du groupe de recherche PIMS (Prospective et Innovations managériales et Sociales) à la MRS. Elle est responsable à l'IAE de Caen du Master RH en Alternance, du D.U Métiers de la Formation et du Développement des Compétences. Elle est pilote du 1er MOOC sur FUN entre une université et un OPCA-OPCO. Son domaine d'expertise est la Prospective des Métiers et plus globalement du travail. Elle a créé avec Luc Boyer en 2000 une méthodologie dédiée à la Prospective des Métiers et des Compétences mettant en évidence les impacts des mutations externes et internes sur le devenir des métiers, des compétences, des organisations du travail et des pratiques managériales : la méthode PM. Depuis 20 ans, elle mène régulièrement des études prospectives appliquées aux organisations et aux observatoires de branche dans différents secteurs d'activités. Elle a été Présidente de l'AGRH de 2014 à 2017 (Association Francophone des enseignants chercheurs en RH). Elle est actuellement Vice-Présidente de Référence RH (Association Nationale des masters RH), en charge de l'Observatoire National des métiers de la Fonction RH, et Vice-Présidente de l'Institut de l'Audit Social (IAS). Co-fondatrice et co-rédacteur en chef de la revue Management & Avenir, revue spécialisée dans l'évolution du management (classée HCERES-FNEGE, Rang 3). Elle est également l'auteur de nombreux ouvrages et d'une soixantaine de publications à visée prospective. Elle a été nommée membre de la CEFDG (Commission d'évaluation des formations de gestion) par la ministre de l'enseignement supérieur. Elle est également membre de la commission de recrutement des inspecteurs généraux de l'éducation nationale et du CNU, section 06. Elle est par ailleurs auditeur de l'IHEDN et chevalier de la légion d'honneur. Elle a co-animé avec Laurence Macaluso les groupes de travail de masters (en gestion) et de licence (Eco-Gestion Administration) pour la rédaction des fiches RNCP pour la DGESIP.

# PROGRAMME

## Animé par :

**Aline Scouarnec**, Docteur en Sciences de Gestion et Professeur agrégé des Universités - IAE Caen  
**Laurence Macaluso**, Directrice Générale du réseau IAE FRANCE.

## Programme :

### **1. Eléments de contexte et cadre légal et réglementaire (20)**

- a. Le cadre institutionnel - William Gamard - DGESIP
- b. L'orientation compétence - Patrice Guezou - Centre Inffo
- c. Un changement de paradigme - Franck Brillet et Aline Scouarnec - Chercheurs en sciences de gestion

### **2. La démarche méthodologique**

- a. Transformation des maquettes en blocs de compétences - Franck Brillet et Aline Scouarnec - Chercheurs en sciences de gestion
- b. Exemples des travaux menés par les groupes de travail IAE FRANCE - Christel Beaucourt et Sandrine Noblet - Représentantes du groupe de travail IAE France
  - i. Master en Sciences de gestion
  - ii. Licences

### **3. Les outils à disposition**

- a. Le référentiel Fnege-Aunege - Franck Brillet et Aline Scouarnec - Chercheurs en sciences de gestion
- b. Les outils d'AUNEGe sur les soft skills et les compétences de mobilité virtuelles - Gérard Casanova - AUNEGe

## **Conclusion**

## **Questions/Réponses**

# S'INSCRIRE

<https://forms.gle/wKoFLMVY7xX2SF9LA>

# ANNEXES

## Membres des groupes de travail IAE FRANCE refonte des Fiches RNCP Licence et Master

- **Christel Beaucourt** - IAE Lille
- **Romain Boulet** - iaelyon
- **Marie-Hélène Broihanne** - EM Strasbourg
- **Marie-Noëlle Chalaye** - IAE Brest
- **Christelle Dubrulle** - IAE Réunion
- **Bérangère Gosse** - IAE Rouen Normandie
- **Laurence Macaluso** - IAE FRANCE
- **Sandrine Noblet** - IAE Corte
- **Aline Scouarnec** - IAE Caen
- **Arnaud Thauvron** - IAE Gustave Eiffel
- **Patrice Valeau** - IAE Réunion

## Référentiel de compétences FNEGE - AUNEGe « Management & Gestion des Affaires »

<https://fnege-medias.fr/les-competences-de-demain-management-et-gestion-des-affaires/>

### Outils AUNEGe :

#### **Soft skills :**

projet C2 pour l'emploi [document de référence](#), [cartographie des initiatives](#)

[outil d'auto-positionnement](#)

Projet européen eLene4life : [Un ensemble de méthodes et d'activités d'enseignement pour développer les soft skills](#)

#### **Compétences mobilité virtuelle :**

[Projet OpenVM](#) compétences sur la mobilité virtuelle : référentiel de compétences + outil d'auto positionnement + moocs