

IAE CLERMONT AUVERGNE
SCHOOL OF MANAGEMENT



IAE

CLERMONT AUVERGNE
School of Management



ANNÉE UNIVERSITAIRE
2026/2027

DIPLÔME NATIONAL DE MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE (1ÈRE ANNÉE)

Arrêté d'accréditation du 30/06/2021 du Ministère de l'Éducation
Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Fiche RNCP n°35909



IAE

CLERMONT AUVERGNE

School of Management



SOMMAIRE

01

OBJECTIFS

03

PRÉ-REQUIS

02

COMPÉTENCES

03

DURÉE ET DATES

02

MÉTIERS VISÉS

03

PUBLICS VISÉS

02

SECTEURS D'ACTIVITÉ

04

COÛT DE LA FORMATION

03

ENQUÊTE SUR LE DEVENIR
DES DIPLÔMES

04

CONTACTS

03

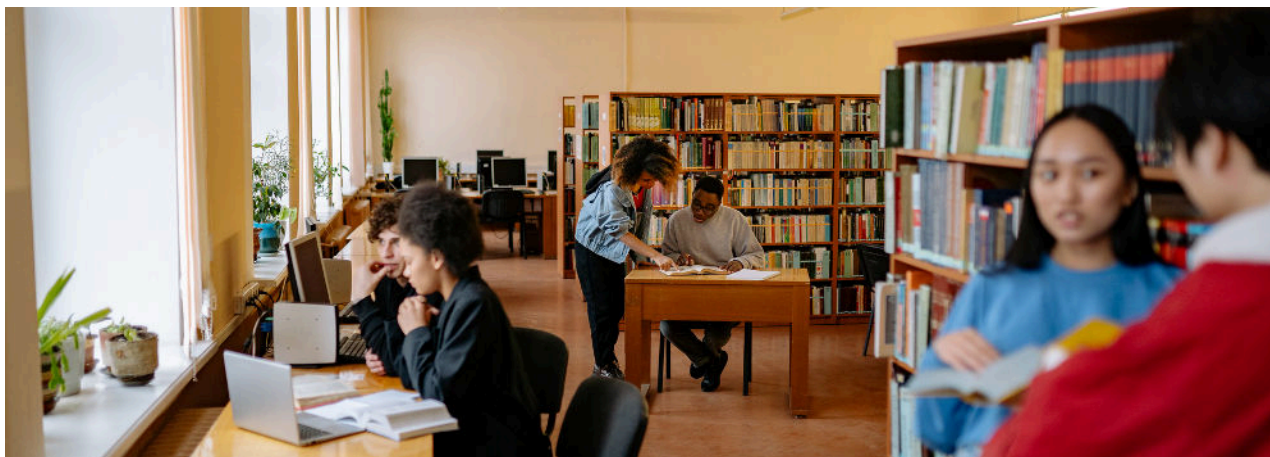
DÉPÔT DES DOSSIERS
DE CANDIDATURE

05-06

PROGRAMME ET CALENDRIER
DE LA FORMATION

OBJECTIFS

Les objectifs de la mention Management Stratégique sont d'amener les étudiants à appréhender la complexité du management stratégique et organisationnel à l'aide d'une approche processuelle et transversale des organisations spécifiques selon le parcours choisi par l'étudiant.



Le parcours Management de Projet, Innovation et Transformation Numérique répond aux innovations actuelles du fonctionnement des entreprises au sein desquelles la transformation numérique et l'organisation de travail par le biais du mode projet sont devenues cruciales.

L'objectif est de permettre aux étudiants d'acquérir les compétences nécessaires pour faire émerger, concevoir, réaliser et piloter des projets numériques dans un contexte économique où l'innovation est, de fait, une impérieuse nécessité pour les entreprises.

Les étudiants sortant de cette formation peuvent prétendre à des fonctions s'articulant autour de l'ensemble des compétences acquises en matière de management de projet, d'innovation et de transformation digitale, tant dans des Entreprises de Services Numériques qu'auprès d'acteurs économiques ayant un lien direct avec les mutations et transformations numériques.

Le parcours Pilotage des Organisations et Management Durable répond aux besoins et aux réalités opérationnelles des petites et moyennes organisations notamment dans leur volet RSE.

L'objectif est de former des managers appelés à prendre en charge des fonctions d'encadrement et de direction dans les PME-PMI en ayant une « polyvalence pointue ».

Ces managers doivent être en mesure de mettre en œuvre les différentes dimensions (financière, humaine, juridique, marketing et commerciale, durable...) spécifiques au pilotage des petites et moyennes structures. Ce parcours répond également aux besoins des grandes et moyennes entreprises comme le démontrent les enquêtes d'insertion professionnelle.



COMPÉTENCES

Les compétences visées en M1 Management Stratégique concernent l'acquisition des bases conceptuelles et opérationnelles en management stratégique et opérationnel :

- Usages avancés et spécialisés des outils numériques
- Développement et intégration de savoirs hautement spécialisés
- Communication spécialisée pour le transfert de connaissances
- Appui à la transformation en contexte professionnel
- Réflexion et élaboration de la stratégie
- Conception et pilotage de solutions en management stratégique
- Mesure et contrôle des outils et méthodes de gestion
- Règles, Normes et Qualité en management stratégique
- Culture managériale et organisationnelle
- Comportements et postures au travail

MÉTIERS VISÉS

Parcours M2 Management de Projet, Innovation et Transformation Numérique (MIT) : Business Analyst, Consultant conduite du changement, Consultant fonctionnel, Analyste support, Data Analyst, Data Scientist, Ingénieur/consultant Cloud, Chef de projet, Scrum Master, Product Owner, UX/UI Designer, Business Developer, Ingénieur d'affaires.

Parcours M2 Pilotage des Organisations et Management Durable (POMD) : Responsable développement d'un réseau de franchise, Manager ou directeur d'une unité commerciale, Chef d'entreprise, Consultant spécialiste des PME, Responsable service achat, Adjoint au dirigeant de PME-PMI, Customer relationships manager, Chargé de portefeuille PME dans une banque ou dans un organisme d'accompagnement à la création d'entreprise, Responsable administratif d'une structure privée/publique, Responsable de la communication, Responsable RH, Chargé d'affaires.

SECTEURS D'ACTIVITÉ

Parcours M2 Management de Projet, Innovation et Transformation Numérique : Conseil en organisation et management d'entreprise, Direction des systèmes d'information, Conseil et maîtrise d'ouvrage en systèmes d'information.

M2 Pilotage des Organisations et Management Durable : L'aspect polyvalent de la formation permet une insertion des étudiants au sein de tout secteur d'activité et dans tout type de structure, dès lors qu'il s'agit de piloter une structure ou bien le département d'une structure, qu'elle soit petite ou grande (PME ou grand groupe ou encore GMS). Conseil en organisation et management d'entreprise, Direction de petite ou moyenne entreprise, Responsable de réseau de distribution.

ENQUÊTES SUR LE DEVENIR DES DIPLÔMÉS

<https://www.uca.fr/formation/devenir-des-etudiants/master>

DÉPÔT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE

Du **17/02/2026** au **16/03/2026** sur la plateforme **Mon Master**
<https://candidature.monmaster.gouv.fr/>

Les candidats **Formation continue** doivent faire leur demande du **02/03/2026** au **12/04/2026** sur l'interface **e-candidat**
<https://ecandidat.uca.fr/#!accueilView>

Après une première **phase d'admissibilité** (étude de dossier), un entretien portant sur le projet professionnel du candidat sera organisé. Toutes les informations seront communiquées via **E-candidat** (40 à 45 stagiaires recrutés en M1, continuité des parcours en M2).

Nota : A l'issue de cette 1ère session de candidature, une seconde session de recrutement pourra être organisée sous réserve de places disponibles. Merci de consulter régulièrement le site de candidature.

PRÉ-REQUIS

Bac+3 ou Validation des Acquis Professionnels (public ayant une expérience professionnelle dans le domaine mais n'ayant pas un bac+3).

DURÉE ET DATES

Du **07/09/2026** au **01/09/2027**

Master 1ère année : 398 heures + application pratique (stage de 3 à 5 mois, contrat de travail en adéquation avec la formation, statut auto-entrepreneur).

Les cours auront lieu en journée du lundi au samedi matin.

Le M1 n'est pas ouvert en alternance.

PUBLICS VISÉS

- Étudiant
- Candidat en alternance (contrat d'apprentissage (M2) et contrat de professionnalisation (M2) via financement OPCO et/ou entreprise)
- Salarié (financements : entreprise, CPF, CPF de transition professionnelle, auto-financement, ...)
- Demandeur d'emploi (financements : CPF, Pôle emploi, aide individuelle régionale, auto-financement, ...)





COÛT DE LA FORMATION

- **Formation continue** (salarié, demandeur d'emploi, ...) 6 567 € (16.50 €/heure)

Droits d'inscription universitaire

De l'ordre de 250 € (contrat de professionnalisation et contrat d'apprentissage non concernés)

(Les droits d'inscription au diplôme sont définis au niveau national pour chaque année universitaire. Pour 2026/2027, ils seront connus en juillet 2026.)

CONTACTS

- **Responsable pédagogique :**

François Cassière – Maître de conférences / francois.cassiere@uca.fr

- **Scolarité :** scola.iae@uca.fr
- **Formation continue :** fc.iae@uca.fr
- **Alternance :** alternance-stages.iae@uca.fr

Équipe pédagogique :

<https://iae.uca.fr/liae/offre-de-formation-responsables-pedagogiques>

PROGRAMME DE LA FORMATION

ECTS	UNITÉS D'ENSEIGNEMENT (Nom complet)	INTITULÉ EC Éléments constitutifs	Nombre d'heures prévues + Répartition pédagogique
Semestre 1			
15	SOCLES ET FONDEMENTS TECHNIQUES	Economie nationale/internationale (parcours POMD)	20h (10CM+10TD)
		Management de la chaîne de valeur (parcours MIT)	20h (10CM+10TD)
		Outils qualitatifs et quantitatifs pour le manager	24h (10CM+14TD)
		Suites logicielles pour le manager	20h (10CM+10TD)
		Contrôle de Gestion et performance durable	20h (10CM+10TD)
15	OUTILS MANAGÉRIAUX ET DE DÉCISIONS	Pilotage territorial et action publique (parcours POMD)	20h (10CM+10TD)
		BI & SQL (parcours MIT)	20h (10CM+10TD)
		Droit de la consommation et du commerce électronique	20h (10CM+10TD)
		Anglais	26h TD
		Management responsable et modèles d'affaires soutenables	20h (10CM+10TD)
Semestre 2			
12	ENVIRONNEMENT ET STRATÉGIES	Management de la qualité et processus associés	20h (10CM+10TD)
		Environnement financier	20h (10CM+10TD)
		Nouvelles formes de stratégies	25h (12CM+13TD)
		Mathématiques appliquées à la gestion	20h (10CM+10TD)
		Data Science et IA Génératives	20h (10CM+10TD)
		Skills development	3h TD
		Sport	20h TD
9	PARCOURS AU CHOIX : MODULE : PILOTAGE DES ORGANISATIONS ET MANAGEMENT DURABLE	Co construction et UX	10h CM
		Economie de l'innovation	20h (10CM+10TD)
		Distribution et stratégies logistiques	20h (10CM+10TD)
		RH et innovations sociales	20h (10CM+10TD)
9	PARCOURS AU CHOIX : MODULE : MANAGEMENT DE PROJET, INNOVATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE	Design thinking	10h CM
		Bases de données et programmation Python	20h (10CM+10TD)
		Conception et formalisation du cahier des charges fonctionnel	20h (10CM+10TD)
		Equipes projet et gestion de crise	20h (10CM+10TD)
3	INTRODUCTION A LA RECHERCHE APPLIQUÉE AU PMR		30h (10CM+20TD)
6	STAGE		

Sous réserve de modifications pour nécessité pédagogique.

Les modalités de contrôle des connaissances et des compétences sont mises à la disposition des étudiants dès la rentrée universitaire sur leur espace ENT.

MENTION MANAGEMENT STRATÉGIQUE

1ère Année

398 heures de présence universitaire du 07/09/2026 au 01/09/2027

09/2026		10/2026		11/2026		12/2026		01/2027		02/2027		03/2027		04/2027		05/2027		06/2027		07/2027		08/2027		09/2027			
m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap
1	Mar	Jeu	Ven	Sam	Dim	Toussaint	1	Mar	Ven	1	Lun	1	Lun	Jeu	1	Mar	1	Mar	1	Mar	Jeu	1	Dim	1	Mer	1	Mer
2	Mer	Ven	Sam	Dim	Lun		2	Mer	Sam	2	Mar	2	Mar	Ven	2	Mer	2	Mer	2	Mer	Ven	2	Lun	2	Jeu	2	Jeu
3	Jeu	Sam	Dim	Lun	Mar		3	Jeu	Dim	3	Mer	3	Mer	Sam	3	Jeu	3	Jeu	3	Jeu	Sam	3	Mar	3	Ven	3	Ven
4	Ven	Dim	Lun	Mar	Jeu		4	Ven	Lun	4	Ven	4	Ven	Dim	4	Ven	4	Mer	4	Ven	Dim	4	Mer	4	Sam	4	Sam
5	Sam	Lun	Mar	Jeu	Ven		5	Sam	Mar	5	Ven	5	Ven	Mer	5	Sam	5	Mer	5	Sam	Lun	5	Jeu	5	Dim	5	Dim
6	Dim	Mar	Jeu	Ven	Sam		6	Dim	Mer	6	Sam	6	Sam	Dim	6	Dim	6	Jeu	6	Dim	Mar	6	Ven	6	Lun	6	Lun
7	Lun	Mer	Jeu	Ven	Sam		7	Lun	Jeu	7	Dim	7	Dim	Mer	7	Ven	7	Ven	7	Lun	Mer	7	Sam	7	Mar	7	Mar
8	Mar	Jeu	Ven	Sam	Dim		8	Mar	Ven	8	Lun	8	Lun	Jeu	8	Sam	8	Sam	8	Mar	Mer	8	Sam	8	Mer	8	Mer
9	Mer	Ven	Sam	Dim	Lun		9	Mer	Sam	9	Mar	9	Mar	Ven	9	Dim	9	Victoire	9	Mer	Ven	9	Dim	9	Mer	9	Mer
10	Jeu	Sam	Dim	Lun	Mar		10	Jeu	Dim	10	Mer	10	Mer	Sam	10	Lun	10	Ascens.	10	Jeu	Sam	10	Mar	10	Ven	10	Ven
11	Ven	Dim	Lun	Mar	Jeu	Armist.	11	Ven	Lun	11	Jeu	11	Jeu	Dim	11	Mar	11	Victoire	11	Ven	Dim	11	Mer	11	Sam	11	Sam
12	Sam	Lun	Mar	Jeu	Ven		12	Sam	Mar	12	Ven	12	Ven	Lun	12	Mer	12	Victoire	12	Sam	Mer	12	Mer	12	Dim	12	Dim
13	Dim	Mar	Jeu	Ven	Sam		13	Dim	Mer	13	Sam	13	Sam	Mer	13	Mer	13	Victoire	13	Dim	Mer	13	Mer	13	Dim	13	Dim
14	Lun	Mer	Jeu	Ven	Sam		14	Lun	Jeu	14	Dim	14	Dim	Mer	14	Ven	14	Ascens.	14	Lun	Mer	14	Sam	14	Mar	14	Mar
15	Mar	Jeu	Ven	Sam	Dim		15	Mar	Ven	15	Lun	15	Lun	Jeu	15	Sam	15	Ascens.	15	Mar	Mer	15	Sam	15	Mer	15	Mer
16	Mer	Ven	Sam	Dim	Lun		16	Mer	Sam	16	Mar	16	Mar	Ven	16	Dim	16	Ascens.	16	Mer	Ven	16	Mer	16	Jeu	16	Jeu
17	Jeu	Sam	Dim	Lun	Mar		17	Jeu	Dim	17	Mer	17	Mer	Sam	17	Lun	17	Ascens.	17	Jeu	Sam	17	Dim	17	Ven	17	Ven
18	Ven	Dim	Lun	Mar	Jeu		18	Ven	Lun	18	Jeu	18	Jeu	Dim	18	Mar	18	Ascens.	18	Ven	Dim	18	Mer	18	Sam	18	Sam
19	Sam	Lun	Mar	Jeu	Ven		19	Sam	Mar	19	Ven	19	Ven	Lun	19	Mer	19	Ascens.	19	Sam	Lun	19	Mer	19	Jeu	19	Jeu
20	Dim	Mar	Jeu	Ven	Sam		20	Dim	Mer	20	Sam	20	Sam	Mer	20	Mer	20	Ascens.	20	Dim	Mer	20	Mer	20	Lun	20	Lun
21	Lun	Mer	Jeu	Ven	Sam		21	Lun	Jeu	21	Dim	21	Dim	Mer	21	Ven	21	Ascens.	21	Lun	Mer	21	Mer	21	Sam	21	Sam
22	Mar	Jeu	Ven	Sam	Dim		22	Mar	Ven	22	Lun	22	Lun	Jeu	22	Sam	22	Ascens.	22	Mar	Jeu	22	Mer	22	Dim	22	Mer
23	Mer	Ven	Sam	Dim	Lun		23	Mer	Sam	23	Mar	23	Mar	Ven	23	Dim	23	Ascens.	23	Mer	Ven	23	Mer	23	Lun	23	Jeu
24	Jeu	Sam	Dim	Lun	Mar		24	Jeu	Dim	24	Mer	24	Mer	Sam	24	Lun	24	Ascens.	24	Jeu	Sam	24	Mer	24	Ven	24	Ven
25	Ven	Dim	Lun	Mar	Jeu		25	Ven	Lun	25	Jeu	25	Jeu	Dim	25	Mar	25	Ascens.	25	Ven	Dim	25	Mer	25	Sam	25	Sam
26	Sam	Lun	Mar	Jeu	Ven		26	Sam	Mar	26	Ven	26	Ven	Lun	26	Mer	26	Ascens.	26	Sam	Mer	26	Mer	26	Dim	26	Dim
27	Dim	Mar	Jeu	Ven	Sam		27	Dim	Mer	27	Sam	27	Sam	Mer	27	Jeu	27	Ascens.	27	Dim	Mer	27	Mer	27	Lun	27	Lun
28	Lun	Mer	Jeu	Ven	Sam		28	Lun	Jeu	28	Dim	28	Dim	Mer	28	Ven	28	Ascens.	28	Lun	Mer	28	Ven	28	Sam	28	Mar
29	Mar	Jeu	Ven	Sam	Dim		29	Mar	Ven	29	Lun	29	Lun	Jeu	29	Sam	29	Ascens.	29	Mar	Mer	29	Mer	29	Sam	29	Mer
30	Mer	Ven	Sam	Dim	Lun		30	Mer	Sam	30	Mar	30	Mar	Ven	30	Dim	30	Ascens.	30	Mer	Ven	30	Mer	30	Lun	30	Jeu
31		Sam	Dim	Lun	Mar		31	Jeu	Dim	31	Mer	31	Mer	Ven	31	Lun	31	Ascens.	31	Mer	Sam	31	Mer	31	Mar	31	Jeu
	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Dimanches et jours fériés et fermetures centre

Fermeture IAE mais possible période en entreprise

Périodes universitaires 398h

Pour les contrats d'alternance : Périodes en entreprise

Pour les stages : Périodes en entreprise possible

1/2 journée Soutenance, le reste du temps en entreprise

En application de l'Article L6222-95 du code du travail pour la préparation de ses épreuves terminales, l'alternant, en contrat d'apprentissage uniquement a droit à un congé supplémentaire de 5 jours ouvrables dans le mois qui les précède et sur la période entreprise. Ces jours s'ajoutent aux congés payés et sont rémunérés.

NB : Ce calendrier est donné à titre d'information, il pourra subir de légères modifications en raison de contraintes pédagogiques.



IAE

CLERMONT AUVERGNE

School of Management



“Thinking global, acting local”

RETROUVEZ NOTRE CAREER CENTER



Le service relations entreprises de l'IAE déploie et anime un Career Center toujours en lien avec les attentes du marché de l'emploi et votre projet professionnel :

<https://iae-clermont-auvergne.jobteaser.com>

Des offres de stage, d'alternance, de premier emploi et des opportunités à l'international disponibles sur site internet et appli mobile.

RETROUVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !



<https://iae.uca.fr/>



[/IAEAuvergne](#)



[/school/iae-auvergne-school-of-management/](#)



[@iae_clermont_auvergne](#)



www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne



CLERMONT AUVERGNE
School of Management

#ESPRIT
IAE